Nederlandse Ski Vereniging

Begroting 2026/2027

Nederlandse Ski Vereniging (NSkiV)

Official partners

Aangesloten bij

Inhoudsopgave

1. Algemeen 3
2. Ontwikkeling ten opzichte van prognose 2025/2026 3
3. Inhoudelijke duiding van de begroting 2026/2027 4
4. Relatie met de meerjarenbegroting 4
5. Conclusie 5
6. Begroting 2026/2027 6
7. Specificatie begroting 7

1. Algemeen

De begroting 2026/2027 vormt het eerste jaar van de nieuwe beleidscyclus 2026–2030 en markeert daarmee de start van de financiële en organisatorische transitie zoals beschreven in het Meerjarenbeleidsplan 2030.

Dit begrotingsjaar staat nadrukkelijk in het teken van de overgang naar een nieuw organisatiemodel, waarin de NSkiV zich ontwikkelt naar een geïntegreerde organisatie waarin sport, platform, community en ondernemerschap elkaar versterken. De verdere ontwikkeling van wintersport.nl als digitaal ecosysteem, de introductie van nieuwe diensten en lidmaatschapsvormen zoals Wintersport+ en de eerste stappen richting het Huis van de Wintersport vormen hierin samenhangende onderdelen van één strategische beweging.

Het Hoofdbestuur presenteert u met plezier de begroting 2026/2027 en geeft daarbij aan dat het wederom de verwachting is dat het een uitdagend seizoen zal worden.

2. Ontwikkeling ten opzichte van prognose 2025/2026

De begroting 2026/2027 laat ten opzichte van de prognose 2025/2026 een duidelijke verschuiving zien in zowel inkomsten als uitgaven. Deze verschuiving is het gevolg van een combinatie van externe ontwikkelingen en bewuste beleidskeuzes.

De inkomsten uit topsportsubsidies zijn lager begroot dan in voorgaande jaren, als gevolg van een lagere verwachte bijdrage vanuit NOC*NSF. Dit sluit aan bij de ontwikkeling waarbij topsport minder afhankelijk wordt van structurele programmafinanciering en meer flexibel wordt ingericht via campagnes en maatwerk. Eventuele aanvullende toekenningen worden, zoals gebruikelijk, direct vertaald naar zowel hogere baten als lasten.

De contributie-inkomsten laten een lichte stijging zien als gevolg van een verhoging van de contributie, terwijl tegelijkertijd rekening wordt gehouden met een lichte daling van het aantal leden. Deze ontwikkeling past binnen de bredere beweging naar nieuwe vormen van binding en waardecreatie, waarin het lidmaatschapsmodel Wintersport+ een steeds belangrijkere rol zal spelen.

De inkomsten uit verzekeringen zijn aanzienlijk lager als gevolg van de verkoop van de verzekeringsportefeuille. Hiermee wordt bewust afscheid genomen van een traditionele inkomstenbron en verschuift de rol van verzekeringen naar een ondersteunende dienst binnen het bredere platform- en dienstenmodel.

Daartegenover staat een groei van inkomsten uit advertenties en affiliatie. Deze ontwikkeling is gebaseerd op de reeds ingezette groei van wintersport.nl en de verdere ontwikkeling richting een digitaal ecosysteem waarin content, community en commerciële diensten geïntegreerd worden aangeboden.

Binnen de overige baten vervallen incidentele inkomsten die in 2025/2026 nog wel aanwezig waren, zoals opbrengsten rondom de Olympische Spelen en de eenmalige opbrengst uit de verkoop van de verzekeringsportefeuille.

Aan de lastenkant is een herschikking zichtbaar. De personeelskosten zijn lager door doorgevoerde bezuinigingen en doordat de personele lasten van topsport integraal zijn opgenomen binnen de post topsport.

De overige bedrijfskosten zijn lager door het wegvallen van eenmalige kosten in 2025/2026, terwijl de kosten voor het platform stijgen als gevolg van gerichte investeringen in digitalisering en innovatie. Deze investeringen zijn noodzakelijk om de verdere ontwikkeling van het platform en de bijbehorende verdienmodellen mogelijk te maken.

In de begroting 2026/2027 is daarnaast sprake van een onttrekking aan het eigen vermogen. Deze hangt direct samen met de verkoop van de verzekeringsportefeuille, waarvan de opbrengst (deels) aan het vermogen is toegevoegd. De inzet van deze middelen in dit begrotingsjaar maakt het mogelijk om de overgang naar het nieuwe organisatiemodel beheerst te realiseren, waarbij bestaande inkomstenstromen afnemen en nieuwe inkomsten zich nog verder ontwikkelen.

3. Inhoudelijke duiding van de begroting 2026/2027

De begroting 2026/2027 laat een duidelijke overgang zien van het bestaande financiële model naar het toekomstige model zoals uitgewerkt in de meerjarenbegroting.

De afname van traditionele inkomstenbronnen wordt geleidelijk opgevangen door groei in platformgerelateerde inkomsten en partnerships. Deze ontwikkeling is geen nieuwe koers, maar een voortzetting en versterking van reeds ingezette activiteiten binnen wintersport.nl en het partnernetwerk.

Tegelijkertijd wordt ingezet op een efficiëntere organisatie en een gerichte inzet van middelen, onder andere via taakstellende budgetten en samenwerking binnen programma's. Hierdoor blijft de kostenontwikkeling in verhouding tot de groei en ambities van de organisatie beheersbaar.

De inzet van het eigen vermogen in dit begrotingsjaar moet in dit bredere perspectief worden gezien. De opbrengst uit de verkoop van de verzekeringsportefeuille creëert tijdelijk financiële ruimte, die doelgericht wordt ingezet om de overgang naar het nieuwe model mogelijk te maken. Hiermee fungeert het eigen vermogen in deze fase als buffer en als instrument om de transitie gecontroleerd te laten verlopen, met als doel te komen tot een structureel gezondere financiële balans in de daaropvolgende jaren.

De ontwikkeling van wintersport.nl speelt hierin een centrale rol. Het platform groeit verder uit tot een digitaal ecosysteem waarin informatie, community en diensten samenkomen en waarin nieuwe verdienmodellen zoals affiliatie, data en premiumdiensten worden ontwikkeld.

Daarnaast vormt dit begrotingsjaar de opmaat naar de realisatie van het Huis van de Wintersport. Hoewel de financiële impact in 2026/2027 nog beperkt is, worden in dit jaar de voorbereidingen getroffen voor een volgende fase waarin ook fysieke exploitatie onderdeel wordt van het organisatiemodel. Hiermee wordt een nieuwe dimensie toegevoegd aan de activiteiten van de NSkiV, die zowel kansen als nieuwe verantwoordelijkheden met zich meebrengt.

4. Relatie met de meerjarenbegroting

De begroting 2026/2027 past binnen de meerjarenontwikkeling zoals beschreven in de meerjarenbegroting 2026–2030 en kan worden gekarakteriseerd als een overgangsjaar.

De belangrijkste strategische lijnen – de afname van traditionele inkomsten, de groei van platform en partnerships en de voorbereiding op nieuwe initiatieven zoals het Huis van de Wintersport – zijn in deze begroting reeds zichtbaar.

Tegelijkertijd is het financiële beeld in dit jaar nog in ontwikkeling, doordat nieuwe inkomstenstromen zich verder moeten opbouwen en investeringen noodzakelijk zijn om deze groei mogelijk te maken. Dit sluit aan bij de gefaseerde opzet van de meerjarenbegroting, waarin de eerste jaren in het teken staan van transitie en de latere jaren van stabilisatie en groei.

5. Conclusie

De begroting 2026/2027 markeert het begin van een nieuwe fase voor de NSkiV. De organisatie zet concrete stappen in de richting van een toekomstbestendig model waarin sport, platform, community en ondernemerschap samenkomen en elkaar versterken.

Hoewel sprake is van een overgangssituatie waarin bestaande en nieuwe inkomstenstromen nog niet volledig in balans zijn, worden in dit jaar de noodzakelijke keuzes gemaakt en de fundamenten gelegd voor structurele verbetering. De gerichte inzet van beschikbare middelen, waaronder het eigen vermogen, maakt het mogelijk deze transitie beheerst en met behoud van continuïteit te realiseren.

Daarmee vormt deze begroting een realistische en weloverwogen eerste stap in de uitvoering van de strategische koers richting 2030.

6. Begroting 2026/2027

(in euro's)

Baten	**Begroting 2025/2026**	**Begroting 2026/2027**	**Prognose 2025/2026**	**Begroting/ Begroting Verschil**
Subsidie	1.812.000	1.448.000	1.936.603	-364.000
Contributie	1.352.000	1.439.000	1.341.000	87.000
Verzekeringen	466.000	10.000	776.000	-456.000
Advertenties en affiliatie	915.000	997.000	850.000	82.000
Bijdrage van leden	413.000	290.000	405.000	-123.000
Sponsoring	218.000	306.000	278.000	88.000
Overige baten	1.469.000	240.000	3.743.637	-1.229.000
Totaal baten	6.645.000	4.730.000	9.330.240	-1.915.000
Lasten				
Inkopen	280.000	250.000	280.000	-30.000
Personeelskosten	3.533.000	2.616.000	3.501.326	-917.000
Afschrijvingskosten	82.000	60.000	68.081	-22.000
Topsport	1.026.000	1.185.000	1.026.000	159.000
Marketing & Comm.	192.000	213.000	202.000	21.000
Sportontwikkeling	145.000	200.000	118.000	55.000
Wedstrijdsport	113.000	125.000	113.000	12.000
Overige bedrijfskosten	1.274.000	1.073.000	2.130.725	-201.000
Totaal lasten	6.645.000	5.722.000	7.439.132	-923.000
Resultaat voor bestemming	-	-992.000	1.891.108	-992.000

7. Specificatie begroting

(in euro's)

Baten	Begroting 2025/2026	Begroting 2026/2027	Prognose 2025/2026
Subsidies			
NOC*NSF	1.492.000	1.163.000	1.599.117
FIS	255.000	230.000	275.000
IBU	25.000	15.000	15.000
Johan Cruyff	40.000	40.000	47.486
Overig	-	-	-
Totaal subsidies	1.812.000	1.448.000	1.936.603
Contributie			
Hoofdleden	837.000	878.000	830.000
Gezinsleden	383.000	368.000	388.000
Club Wintersporters	10.000	11.000	3.000
Clubleden	49.000	100.000	49.000
Dienstenpakket	13.000	13.000	11.000
Institutionele leden	10.000	9.000	10.000
wePowder Pro	50.000	60.000	50.000
Totaal contributie	1.352.000	1.439.000	1.341.000
Verzekeringen			
Leadvergoeding	466.000	15.000	776.000
Totaal verzekeringen	466.000	15.000	776.000
Advertenties en affiliaties			
Advertenties	750.000	721.000	660.000
Affiliaties	165.000	276.000	190.000
Totaal adv. en affiliaties	915.000	997.000	850.000
Bijdrage van leden			
Educatie	240.000	200.000	240.000
Inschrijfgelden wedstrijden	90.000	90.000	90.000
Eigen bijdragen sporters	83.000	-	75.000
Totaal bijdragen van leden	413.000	290.000	405.000

	Begroting 2025/2026	Begroting 2026/2027	Prognose 2025/2026
Sponsoring			
Partnerships	218.000	306.000	278.000
Totaal sponsoring	218.000	306.000	278.000
Overige baten			
Boeken	2.000	5.000	7.000
Kleding	-	-	5.000
Evenementen	30.000	30.000	35.000
Academy	9.000	-	9.000
Licenties	20.000	25.000	26.000
Overige baten	1.408.000	180.000	3.661.637
Totaal overige baten	1.469.000	240.000	3.743.637
Totaal baten	6.645.000	4.730.000	9.330.240
Lasten			
Inkopen			
Inkopen	280.000	250.000	280.000
Totaal inkopen	280.000	250.000	280.000
Personeelskosten			
Personeel			
Lonen en salarissen	2.345.000	1.785.000	2.288.718
Sociale lasten	348.000	268.000	314.460
Pensioen lasten	196.000	150.000	191.030
Inzet derden	294.000	93.000	307.222
Subtotaal personeel	3.183.000	2.296.000	3.101.430
Reis- en verblijfkosten	278.000	240.000	328.000
Overige personeelskosten	72.000	80.000	71.896
Totaal personeelskosten	3.533.000	2.616.000	3.501.326

	Begroting 2025/2026	Begroting 2026/2027	Prognose 2025/2026
Afschrijvingskosten			
Afschrijvingen inventaris	48.000	45.000	46.000
Afschrijvingen goodwill	10.000	-	11.000
Afschrijvingen internet	-	-	1.000
Afschrijvingen hardware	24.000	15.000	10.000
Afschrijvingen software	-	-	81
Totaal afschrijvingskosten	82.000	60.000	68.081
Topsport			
Olympische	468.000	561.000	468.000
Paralympische	424.000	609.000	424.000
Algemeen	134.000	15.000	134.000
Totaal topsport	1.026.000	1.185.000	1.026.000
Marketing & Communicatie			
Marketing	12.000	13.000	12.000
Communicatie	180.000	200.000	190.000
Totaal mark. & comm.	192.000	213.000	202.000
Sportontwikkeling			
Ondersteuning verenigingen	30.000	35.000	25.000
Bijdragen verenigingen	115.000	165.000	93.000
Totaal sportontwikkeling	145.000	200.000	118.000
Wedstrijdsport			
Internationale wedstrijden	17.000	25.000	22.000
Nationale wedstrijden	96.000	100.000	91.000
Totaal wedstrijdsport	113.000	125.000	113.000

	Begroting 2025/2026	Begroting 2026/2027	Prognose 2025/2026
Overige bedrijfslasten			
Huisvesting	276.000	210.000	276.000
Lidmaatschappen, Int. Werk	290.000	55.000	823.000
Bestuur, commissies en ALV	10.000	2.000	30.000
Automatisering	101.000	100.000	101.000
Internet	100.000	400.000	350.000
Advies- en juridische kosten	95.000	50.000	125.000
Verzekeringen	56.000	60.000	59.000
Portokosten	90.000	90.000	110.000
Telefoonkosten	15.000	15.000	15.000
Bankkosten	19.000	15.000	19.000
Organisatiekosten	13.000	10.000	13.000
Accountantskosten	50.000	50.000	50.000
Overige lasten	159.000	16.000	159.725
Totaal overige bedrijfslasten	1.274.000	1.073.000	2.130.725
Totaal lasten	6.645.000	5.722.000	7.439.132
Resultaat	-	-992.000	1.891.108