



Nederlandse
Ski Vereniging

Beknopt verslag van de Algemene Vergadering NSKiV gehouden op 12 april 2025

De waarnemend voorzitter opent de Algemene Vergadering met een woord van welkom en blikt kort terug op het seizoen 2024/2025, dat in veel opzichten een mooi seizoen was: veel Nederlanders genoten van hun favoriete vakantie, de wintersportorganisaties in Nederland trokken veel bezoekers, nieuwe instructeurs zijn opgeleid, er zijn mooie evenementen en wedstrijden georganiseerd, talenten maakten een sprong in hun ontwikkeling en de topatleten van de NSKiV leverden fantastische prestaties.

Het **verslag** van de Algemene Vergadering van 16 november 2024 wordt vastgesteld.

Aanvullend op de geschreven **voortgangsrapportage** geeft Wopke de Vegt (technisch directeur) een inkijk in innovatie binnen de topsport, met twee unieke programma's die door de NSKiV zijn ontwikkeld¹. Aansluitend licht Herbert Cool (hoofd sportontwikkeling & partnerships) de activiteiten van de afdeling sportontwikkeling in het afgelopen seizoen toe². Tot slot verzorgt Arjen de Graaf (commercieel directeur) een presentatie over AI³, waarin hij het belang benadrukt om deze nieuwe techniek onder andere te integreren in wintersport.nl.

Het **financieel vragenhalfuur** voorafgaand aan de vergadering heeft plaatsgevonden. De directeur geeft een terugkoppeling en licht vervolgens de prognose voor het huidige boekjaar toe. Het is de verwachting dat het seizoen 2024/2025 zal eindigen met een tekort van circa 85.000 euro. Vervolgens geeft hij een toelichting op de uitgangspunten en de totstandkoming van de **begroting voor het verenigingsjaar 2025/2026**⁴. De vergadering stelt de begroting 2025/2026 vast.

De voordrachten voor nieuwe kandidaat-bestuursleden vinden normaal gesproken plaats in de Algemene Vergadering in november. Echter, om de continuïteit te borgen wenst het Hoofdbestuur twee kandidaten tussentijds voor te dragen. Met instemming voor het afwijken van de statutaire termijn voor de voordracht van bestuursleden worden bij het agendapunt **bestuursverkiezing** Petra Danisevska en Martijn van de Pavverd benoemd tot lid van het Hoofdbestuur, respectievelijk als portefeuillehouder sportontwikkeling (tevens voorzitter Sportraad) en als portefeuillehouder marketing & sales.

Met deze benoemingen eindigen de waarnemingen van Sasja Winters als portefeuillehouder marketing & sales en van Marc 't Hart als portefeuillehouder sportontwikkeling. Fried Enting wordt, naast zijn functie als portefeuillehouder topsport, formeel benoemd tot vicevoorzitter. Marjanne Mulder wordt formeel benoemd tot voorzitter. Aangezien hiermee de functie van secretaris vacant komt, stemt de vergadering in met de waarneming van Fried Enting als

¹ Zie bijlage 1.

² Zie bijlage 2.

³ Zie bijlage 3.

⁴ Zie bijlage 4.



secretaris tot er een nieuwe kandidaat is gevonden. Na de bestuursverkiezing is de samenstelling van het Hoofdbestuur als volgt:

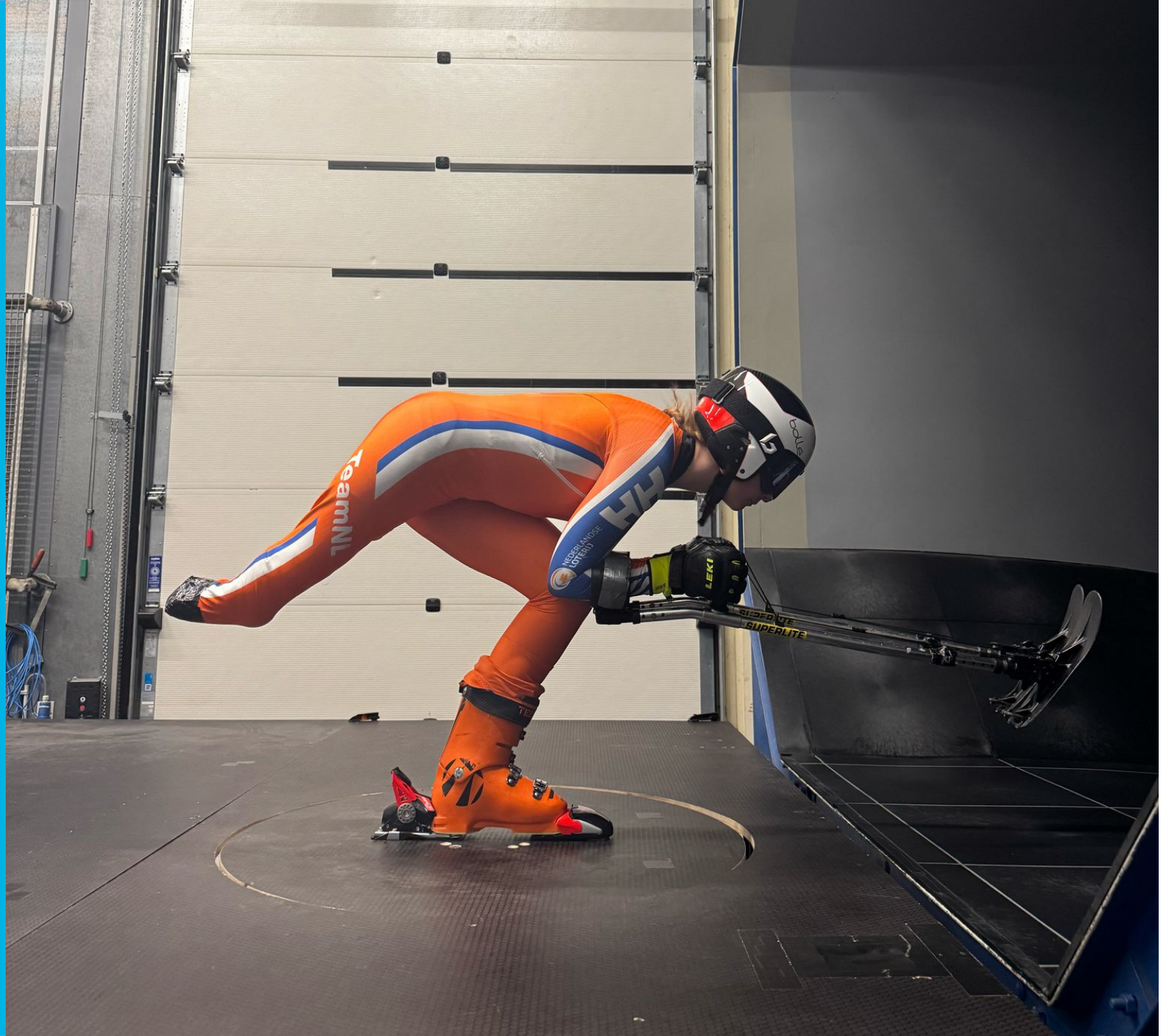
Marjanne Mulder	voorzitter
Fried Enting	portefeuillehouder topsport (tevens voorzitter Commissie Topsport), vicevoorzitter en waarnemend secretaris
Sasja Winters	penningmeester
Petra Danisevska	portefeuillehouder sportontwikkeling (tevens voorzitter Sportraad)
Martijn van de Pavard	portefeuillehouder marketing & sales

Na de **rondvraag** bedankt de voorzitter de aanwezigen en sluit de vergadering.

ALGEMENE LEDENVERGADERING

12 APRIL 2025







Nederlandse
Ski Vereniging





Resultaten drukcoëfficiënt

Hier wordt de druk op de achterkant van de atleet. Bij beide ontwerpen is er een hogere druk op de rug van Jeroen te zien. Bij v7 is dit hoger dan bij v8. Ook op de armen probeert v7 beter dan v8.



Aerodynamisch onderzoek paradi - ontwerpresultaat CFD simulaties

Resultaten wrijving/loslating

Hier wordt de wrijving en loslating op de linkerarm van de atleet. Het grootste gedeelte van de nieuwe achterkappen heeft aanliggende stroming. Doordat v8 agressiever naar binnen loopt is de wrijving lager, met een grotere kans op loslating bij zijwind dan bij v7. Ook nabij de oksel zijn er wat effecten, de stroming heeft hier een 3D invloed. De afroding aan de achterkant laat ook los. Dit kan bij zijwind nog wel wat effect hebben. Bij de Baseline laat de stroming over de schouders op een ongunstiger punt los dan bij de achterkappen. Vindere optimalisatie met bleeding kan hierbij interessant zijn.



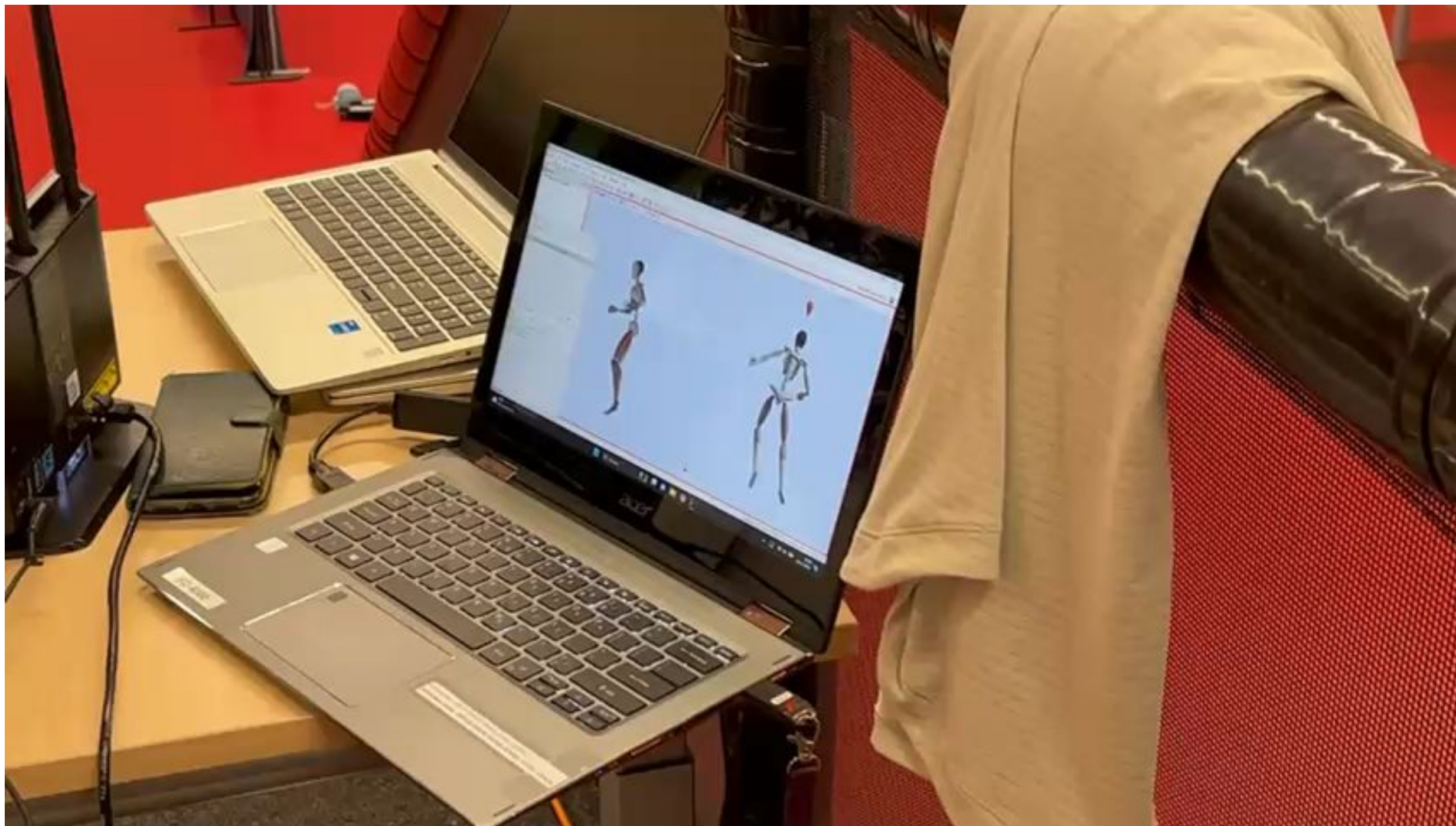
Aerodynamisch onderzoek paradi - ontwerpresultaat CFD simulaties

Resultaten totale drukcoëfficiënt

Hier wordt de zone met een totale drukcoëfficiënt van 0 weergegeven, gekleurd naar de lokale snelheid. Bij v7 valt op dat de snelheid boven de schouders wat lager uitvalt. Dit betekent dat er effectief stukjes lucht onder de oksel doordroomt, wat ook terug is te zien in de lengte en scherpheid van de wervel die daar achter ontstaat. Over het algemeen zijn er vooral veel details die verschillen. Met v7 en v8 is het nog meer uniform dan bij de Baseline, dit lijkt een positief effect te hebben.













Nederlandse
Ski Vereniging

Sportontwikkeling 2022-2026

Kennismaking & Instroom

Wintersportwiki, spreekbeurtpakketten,
Wintersport Experience, Wintersport in de buurt.

Ontwikkeling wintersportorganisaties

Direct met advies, ondersteuning, en inspiratiesessies over
relevante, actuele onderwerpen.

Wedstrijden & Evenementen

Kids Cups, NK schoolteams, NK's alpine, langlauf en
snowboard, FIS-wedstrijden, Europa Cups, World Cups etc.



Opleidingen

Door wintersportorganisaties te helpen goed opgeleid kader
voor de groep te kunnen zetten, ondersteunen we hen in hun
product- en dienstenaanbod.

Maatschappelijke impact

Het borgen van een veilig sportklimaat

Verduurzamen activiteiten

Informerende en ondersteunende wintersportorganisaties bij het
verduurzamen van hun activiteiten

Kennismaking & instroom

Wintersport Experience

2024-2025:	10.000 kinderen
2023-2024:	5.000 kinderen
2022-2023:	3.500 kinderen

WinterWiki

23.000 unieke bezoekers
12 minuten op de pagina

Uitdagingen

Koppeling met aangesloten organisaties
Vervolgaanbod



Wedstrijdzaken & evenementen

Nieuw

NK alpine op de Reiteralm (Oostenrijk)

NK park & pipe in Prato Nevoso (Italië)

Licenties

2024-2025: 670 licenties

2023-2024: 633 licenties

2022-2023: 733 licenties

Deelnemers vorig seizoen vs. dit seizoen

NK schoolteams: 132 > 169

NK baan: 86 > 106

NK alpine: 130 > 130

NK noords: 76 > 82



Opleidingen

Uitdagingen

Dure tijden voor opleidingsorganisaties

Cijfers gemiddeld

2024-2025: 8,9

2023-2024: 8,5

2022-2023: 8,3

NSkiV-bondsopleider: 9,3

Dit seizoen

Meer OIO-trajecten (vers bloed)

Nieuwe N3-opleiding langlauf-rolski

Nieuwe TC3-opleiding (trainer-coach)



Communicatie

Bezoekers nskiv.nl:

2024-2025:	154.300
2023-2024:	123.750
2022-2023:	98.500

Instagram @nederlandseskivereniging:

2024-2025:	5.660
2023-2024:	4.430
2022-2023:	3.930

Instagram @teamnlsnow: 1.832



Sneeuwstart

Regionaal bereik

Stoppen met Sneeuwstart

Rolbanen zitten vol

Vijver daardoor te klein

Regionaal bereik

Data gebruiken voor wintersport in de regio

Communicatieadvies vanuit NSkiV

Meer aandacht voor

Bestaande mogelijkheden NSkiV (kanalen)

Benutten accountmanager NSkiV

Kennisoverdracht communicatie



Tot slot

Ontwikkelingen voor aangesloten organisaties

Stichting Vereniging & Recht

Meldpunt Veilige & Eerlijke Sport

Belangrijke data

- | | |
|------|--|
| 14-5 | Platformbijeenkomst aangepast |
| 20-5 | Platformbijeenkomst noords |
| 27-5 | Platformbijeenkomst alpine – baan |
| 5-6 | Platformbijeenkomst alpine - sneeuw |
| 30-8 | Lerarendag (SnowWorld Zoetermeer) |
| 25-9 | Seizoensopening aangesloten organisaties |





Nederlandse
Ski Vereniging

AI



By **2025**
employers will
divide work
between human
and machines
equally.

Roles that leverage human skills
will rise in demand.
– World Economic Forum

Data ≠ Information ≠ Insight



data has huge amount of
statistical redundancy

- duplication
- spatial + temporal correlation
- collinearity (causality)

much info we extract from the
data are not insightful

insights must be

- interpretable
- relevant
- novel (not already known)

The Power of Big Data + Data Science

data → info → insight

- buying calcium, zinc, magnesium, cotton balls, and switching to unscented lotions + soaps is a predictor of pregnancy

decision → action

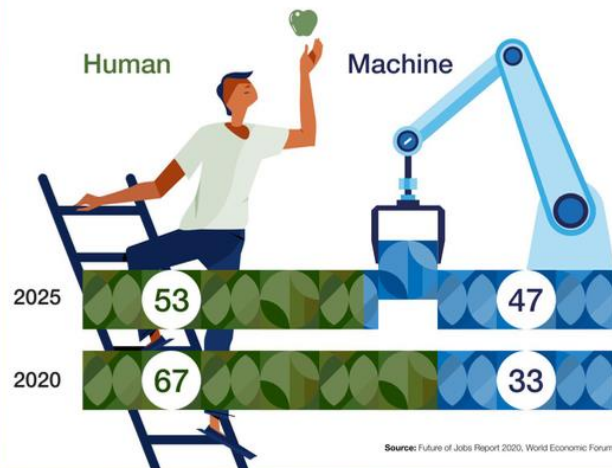
- coupons for moms, timed to specific stages of pregnancy

result

- ↗ revenue
\$44B (2002) → \$67B (2010)



Rate of automation



85
million jobs at risk
due to automation
by 2025

two-fifths of large companies
surveyed by the WEF plan to
reduce their workforces due to
the integration of technology



GuideGeek

powered by MATADOR NETWORK

[ABOUT](#)[HOT QUESTIONS](#)

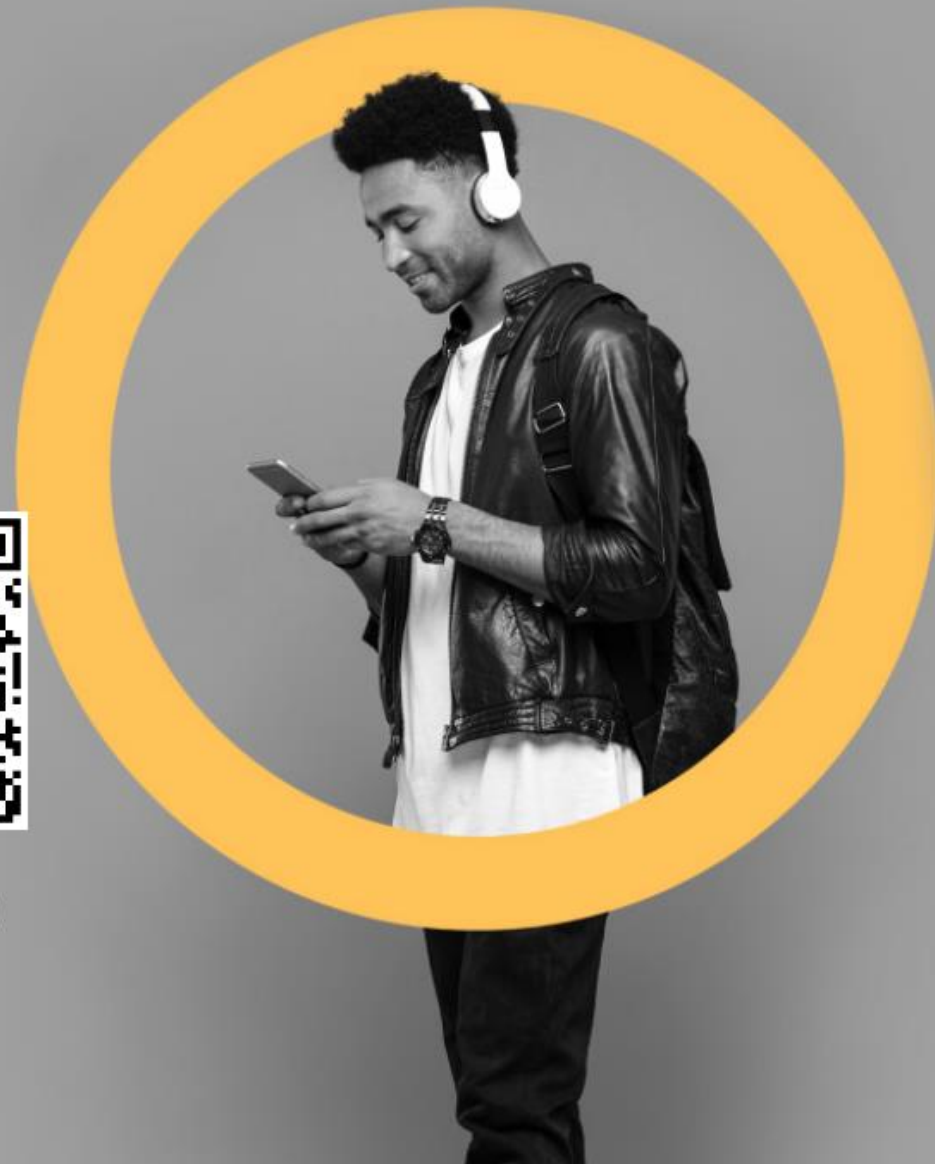
FREE

YOUR PERSONAL **AI** TRAVEL ASSISTANT



Open on
WhatsApp

[I DON'T HAVE WHATSAPP](#)





TRANSLATED BY
KRASK



Live: nog altijd topcondities in Kaprun

irck op 10 april 2025 3 reacties

Topactiviteiten in het voorjaar in de Alpen

Rossignol en Dynastar sluiten laatste skifabriek in Frankrijk

Rogier op 09 april 2025 9 reacties

Vind je skigebied

[Alle 418 skigebieden](#)

Landen

 Oostenrijk

 Frankrijk

 Duitsland

 Zwitserland

 Italië

[toon alle landen](#)

Type skigebied

[Kindvriendelijke skigebieden](#)

[Skigebieden voor beginners](#)

[Skigebieden voor gevorderden](#)

[Uitdagende off-piste](#)

[Goedkope skigebieden](#)

[Skigebieden voor tochten](#)

[Snowboardvriendelijk](#)

[Rustige skigebieden](#)

Grootte

[Grote skigebieden](#)

[Kleine skigebieden](#)



Courchevel plaatst gondels in de verkoop

WouterVdB op 07 april 2025 13 reacties

Niet minder dan 160 afgeschreven gondels van de Chenus en Arondiaz-liften in Courchevel gaan in de verkoop. De opbrengst gaat naar non-profit verenigingen in de milieubeschermings- en maatschappelijke sector.



Terugblik: winter 2024/2025 was sneeuwarm maar zeer zonnig

Roel op 03 april 2025 34 reacties

De meeste mensen hebben in 2024/2025 een uitstekende wintersportvakantie gehad. Niet omdat er zoveel sneeuw lag, maar omdat het zo zonnig was en de pistes er vaak goed bij lagen.



Drukke en rustige weken wintersportseizoen 2025/2026

Roel op 25 februari 2025 62 reacties

Schoolvakanties zijn altijd de drukste weken voor de wintersport. Maar welke weken zijn dat in 2025/2026, gelet op de vakanties in eigen land en in Europa?

[meer weblogs](#)

Forse sneeuwval tovert Oostenrijk om in winterwonderland

Weerbericht van dinsdag 1 april door weerman Roel



Passo del Tonale

• Geopend • Pistes 95/100km • • Sneeuwhoogte dal 50cm • Berg 150cm

	vr	za	zo	ma	di	wo
						
Berg 3000m	1°	-2°	-4°	-4°	-2°	-4°
Dal 1880m	9°	6°	3°	3°	4°	3°
Sneeuw	-	-	6cm	17cm	24cm	57cm

[wijzig bestemming](#)

Vind de beste wintersport accommodatie

Elk uur controleren wij prijzen van ruim 58.762 appartementen, hotels & chalets bij ruim 12 reisorganisaties

Bestemming

Vertrek

ALGEMENE LEDEVERGADERING

12 april 2025

Begroting 2025/2026



Seizoen 2024/2025

- Veel Nederlanders hebben weer genoten van de wintersport
- Veel campagnes uitgevoerd voor onze partners
- Grote deelname aan activiteiten, opleidingen, evenementen en wedstrijden
- Sterke prestaties van topatleten
- Wel toenemende financiële druk: prognose resultaat seizoen 2024/2025 is € 85.000,- negatief

Financiële Realiteit

- Daling van inkomsten uit contributies en verzekeringen zet door
- Omzet via platforms (advertenties, affiliaties) stagneren
- CAO Sport zorgt voor sterke stijging personeelskosten
- Kosten topsport fors toegenomen
- Hele flinke uitdaging om de begroting 2025/2026 sluitend te krijgen

Terugblik 1975 <-> 2000 <-> 2025

- 1975-2000: Explosieve groei door unieke reisverzekering en dienstenpakket. 150.000 leden, sterke positie in toeristische wintersport.
- 2000-2025: Herpositionering naar sportbond. Van ledenfocus naar marktfocus. Meer nadruk op maatschappelijke waarde, topsport, talentontwikkeling en online strategie. Ondernemerschap werd noodzakelijk om financiële continuïteit te waarborgen.

Huidige positie NSkiV

- Sterk imago als sportbond (nskiv.nl) en als consumentenplatform (wintersport.nl)
- Middels wintersport.nl sterke online positie met 5 miljoen unieke bezoekers:
 - Biedt veel inspiratie en informatie
 - Sterke partners
 - Helpt wintersporters juiste keuzes te maken m.b.t. accommodatie, materiaal, lessen, weersinformatie
- Als sportbond een duidelijk maatschappelijk profiel:
 - Medailles op alle hoogste niveaus
 - Toename aangesloten organisaties
 - Verdubbeling aantal opleidingen
 - Sterk wedstrijd- en evenementencircuit
- Bestaande verdienmodellen leveren onvoldoende op om kostenstijging te dekken:
 - Huidige model te optimaliseren
 - Starten met nieuwe verdienmodellen

Beleidsperiode 2026 - 2030

- Uitkomst pilotprojecten (o.a. zomerpropositie, dienstverleningsmodellen): leveren te weinig op
- Keuze: volledige concentratie op wintersport
- Inzetten op ondernemerschap
- Strategische samenwerkingen aangaan
- Inspelen op veranderende technologische mogelijkheden: o.a. de impact van AI
- Een herijking van het huidig verdienmodel is noodzakelijk om toekomstbestendig te blijven opereren:
 - Verbreden: buitenlandse markten betreden via skiportal.de, wintersport.be
 - Verbeteren: loyaliteitsprogramma, accommodatiezoeker, direct boeken
 - Verkenning met FIS om 'Dutch Model' breder uit te rollen

Prognose 2024/2025

- Verwacht resultaat 85.000 euro negatief
- Belangrijkste extra opbrengsten
 - 200.000 euro verkoop belang Zeker in Sport
 - 190.000 euro btw-teruggave kosten topsport afgelopen 5 jaar
- Belangrijkste tegenvallers
 - Minder inkomsten uit leden, contributie en verzekeren 95.000
 - Geen FIS-bijdrage door niet doorgaan FIS-project 100.000
 - Commercie, advertenties en sponsoring 135.000
 - Overige bedrijfskosten, advieskosten, portokosten en VPB 110.000

Begroting 2025/2026

- Lasten stijgen inclusief personeel met 350.000
- Baten dalen 490.000 (inclusief wegvallen incidentele baten vorig seizoen 390.000)
- Begroting is niet kostendekkend te maken met bezuinigingen zonder de aard van de organisatie te veranderen naar een commerciële organisatie
- Verkoop verzekeringsportefeuille om het volgend seizoen en de volgende beleidsperiode veilig te stellen
 - Portefeuillerecht & eigendom 10 jaar geleden veiliggesteld
 - Verkoop sluit aan bij strategische koers: focus op wintersport
 - Verwachte verkoopopbrengst is tussen de 3 en 4 keer de jaarprovisie
 - Bedrijfseconomisch verstandig
 - Koppeling naar lidmaatschap blijft
- Verplichtingen huidige beleidsperiode (zoals topsport) worden nagekomen
- Organisatie is zich bewust van de noodzaak om zich aan te passen

Begroting 2025/2026

- Belangrijkste aannames
 - Verkoop portefeuille levert minimaal 1.000.000 op
 - Wel baten uit verzekeringen door het tijdstip van de verkoop
 - Inkomsten uit leden, verzekeringen en contributie dalen
 - Overige baten op niveau van prognose 2024/2025
 - Olympische Spelen per saldo als kostenpost van 50.000 (niet sportief)
 - Hogere advieskosten voor de verkoop en overgang naar nieuw geverancemodel
 - Een post innovatiebudget om de organisatie te veranderen 125.000

Begroting 2025/2026

Begroting 2025/2026 (in euro's)

Baten	Begroting 2024/2025	Begroting 2025/2026	Prognose 2024/2025	Begroting/ Begroting Verschil
Subsidies	1.601.000	1.812.000	1.860.000	211.000
Contributies	1.385.000	1.302.000	1.329.000	-83.000
Verzekeringen	788.000	466.000	749.000	-322.000
Advertenties en affiliatie	945.000	915.000	895.000	-30.000
Bijdrage van leden	282.000	413.000	385.000	131.000
Sponsoring	294.000	218.000	219.000	-76.000
Overige Baten	431.000	1.519.000	607.000	1.088.000
Totaal Baten	5.726.000	6.645.000	6.044.000	919.000
Lasten				
Inkopen	160.000	280.000	269.000	120.000
Personeelskosten	3.301.000	3.533.000	3.378.000	232.000
Afschrijvingskosten	109.000	82.000	108.000	-27.000
Topsport	950.000	1.026.000	1.024.000	76.000
Marketing & Communicatie	183.000	192.000	192.000	9.000
Sportontwikkeling	140.000	145.000	130.000	5.000
Wedstrijdsport	109.000	113.000	109.000	4.000
Overige bedrijfskosten	774.000	1.274.000	919.000	500.000
Totaal Lasten	5.726.000	6.645.000	6.129.000	919.000
Resultaat voor bestemming	-	-	-85.000	-

ALV november 2025

- Meerjarenbeleidsperiode 2026 - 2030
 - Visie op toekomst
 - Balans sportbond versus onderneming
 - Impact AI op toekomstige modellen
- Meerjarenprognose 2026 - 2030
 - Optimaliseren huidig verdienmodel
 - Introductie nieuwe verdienmodellen
- Visie op Governance
- Voorafgaand aan ALV achterbanbijeenkomst oktober / november 2025