



Nederlandse Ski Vereniging

FINANCIEEL JAARVERSLAG

2023/2024

Official
partners



JUMBO WINTERSPORT

Partners



Ski amade



Suppliers

STOX
ENERGY SOCKS



J.LINDEBERG

KOMPERDELL
www.komperdell.com



Championship
venues

SCHLADMING
DACHSTEIN



Financieel Verslag boekjaar 2023/2024

Inhoud

Algemeen.....	3
Bestuursverslag	4
Financiële positie	13
Beschouwing van de geconsolideerde resultaten	14
Begroting 2024/2025	15
Jaarrekening.....	16
Geconsolideerde Balans per 30 april 2024	16
Geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2023/2024	17
Kasstroomoverzicht	18
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening.....	19
Toelichting op de geconsolideerde Balans	23
Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2023/2024	28
Enkelvoudige Balans per 30 april 2024	34
Enkelvoudige staat van Baten en Lasten 2023/2024	35
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening.....	36
Toelichting op de enkelvoudige Balans	37
Overige toelichtingen	38
Overige gegevens.....	39
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
Bijlage 1 - Overzicht subsidies.....	43
Toelichting op de subsidies	44

Algemeen

Dit is de geconsolideerde jaarrekening van:

Statutaire naam : Nederlandse Ski Vereniging

Vestigingsplaats : Utrecht

Rechtsvorm : Vereniging

Bestuursverslag

Verslag van de activiteiten

OPVALLEND: MINDER SNEEUW, MEER WINTERSPORTERS!

De NSKiV is een vereniging. Met een jaarverslag geven wij onze leden ieder jaar inzage in onze activiteiten. In deze samenvatting vertellen wij over de voornaamste inspanningen van seizoen 2023/2024. Het volledige verslag en alle sportieve resultaten zijn te vinden op nskiv.nl.

Volop wintersporten

Terwijl de sneeuwcondities minder waren dan in voorgaande jaren, ging een recordaantal Nederlanders in seizoen 2023/2024 met wintersport. Ook bij wintersportorganisaties in Nederland werd er dit seizoen volop gewintersport. Verder leidden we weer veel nieuwe instructeurs op en organiseerden we goedbezochte evenementen en wedstrijden. Veel talenten maakten bovendien een wezenlijke sprong in hun ontwikkeling. En onze topatleten leverden fantastische prestaties.

Publieke discussie

Tegelijk laaide - vooral in de media - de discussie op over de toekomst van wintersport. Ligt er als gevolg van de klimaatverandering straks nog wel genoeg sneeuw? En krijgen we last van skischaamte?

Bestaansrecht

In dit veranderende wintersportlandschap werkt de Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) continu aan manieren om van meerwaarde te zijn voor iedere wintersporter. We blijven geloven in de kracht van onze traditionele rol als sportbond en focussen tegelijkertijd op maatschappelijk ondernemerschap om ons bestaansrecht uit te bouwen.

DE ONDERNEMING: INVESTEREN IN WAARDE VOOR WINTERSPORTERS

Wintersporters

De NSKiV is voor wintersporters sinds jaar en dag de vertrouwde, onafhankelijke en onderscheidende bron van informatie over wintersport. We willen hierbij duurzaam te werk gaan en ondernemend succesvol zijn. Zo worden wij een betere dienstverlener. Bovendien kunnen wij met het rendement uit ondernemende activiteiten meer maatschappelijke en sportieve impact maken met sportontwikkeling en top- en wedstrijd sport.

Onze platforms versterken

Hoewel de sneeuwcondities in de Alpen deze winter zeer wisselvallig waren, was het seizoen op de digitale platformen van de NSKiV succesvol. De redactie postte frequent nieuwe content op wintersport.nl en creëerde zo weer een groot bereik. Hiernaast zorgde zowel het noodweer in de Alpen van eind augustus als de uitbundige sneeuwval van begin november voor een duidelijke piek in het bezoek aan onze platformen. We verkochten dit seizoen meer campagnes dan ooit en behaalden een recordomzet met advertenties. Hierbij wisten we naast bestaande partners ook enkele nieuwe partners te betrekken.

Onze autoriteitspositie versterken

In het publieke debat over de toekomst van wintersport voerden we deze winter intensief het woord. Als gevolg van klimaatverandering wordt deze discussie steeds intensiever gevoerd, vooral in de media. De belangrijkste vragen zijn of er in de toekomst nog wel genoeg sneeuw zal liggen en of het volgens de publieke opinie nog wel verantwoord zal zijn om met wintersport te gaan. Bij het beantwoorden van deze vragen worden vaak aannames gedaan, of feiten genoemd die niet kloppen of uit de context zijn gehaald. Als NSKiV investeerden we dit seizoen daarom veel in het scheiden van feiten en fictie met betrekking tot de impact van wintersport op het klimaat. We streefden hierbij naar een zo objectief mogelijke presentatie van informatie, zodat iedereen de eigen afweging om wel of niet met wintersport te gaan kan baseren op feiten. Overigens zijn het afgelopen seizoen alle records weer verbroken, er werd er weer volop gewintersport, zelfs meer dan vóór de coronadip.

DE VERENIGING: INVESTEREN IN MAATSCHAPPELIJK EN SPORTIEF RENDEMENT

Wintersportorganisaties

We geloven in de kracht van georganiseerd sporten én in maatschappelijk ondernemerschap. Met onze kennis en kunde ondersteunen wij aanbieders waar nodig bij hun ontwikkeling tot sterke aanbieders van wintersportaanbod.

Schoolkinderen inspireren met de Wintersport Experience

In zijn nieuwe vorm toerde de Jumbo Wintersport Experience dit seizoen volop door het land. Mede door ons nieuwe plan van aanpak en de enthousiaste inzet van onze stagiairs bereikten wij dit seizoen in totaal maar liefst 5.000 kinderen in de basisschoolleeftijd. Met de Wintersport Experience konden zij vrijblijvend kennismaken met diverse vormen van wintersport.

Informatie aangesloten organisaties

Gedurende het seizoen communiceerden we regelmatig met onze aangesloten organisaties. Belangrijke onderwerpen waren de '4 V's' (een kader opgesteld door NOC*NSF voor het creëren van een veilige sportomgeving) en de BOSA II-regeling, waarvan organisaties goed gebruik maakten. Vanuit accountmanagement werd ook veel kennis uitgewisseld over onder meer opleidingen, wedstrijdzaken, evenementen, duurzaamheid, diversiteit en inclusiviteit.

Introduceren Sneeuwstart

Sneeuwstart ging dit seizoen live. Dit nieuwe boekingsplatform is een van de manieren waarop wij onze relatie met aangesloten wintersportorganisaties blijven versterken. Bijzondere aandacht besteden wij hierbij aan het verhogen van de lokale impact. Op Sneeuwstart is inmiddels het wintersportaanbod te vinden van een flink aantal aangesloten organisaties. Dit komt direct terecht bij zowel de 3,5 miljoen bezoekers van wintersport.nl als alle sportliefhebbers op sport.nl, het platform van NOC*NSF.

Opleidingen: bewerkstelligen van kwalitatieve én kwantitatieve groei

We werkten dit seizoen zowel kwalitatief als kwantitatief aan onze opleidingskalender. Veel van onze inspanningen zijn gericht op het versterken van de deskundigheid bij Nederlandse wintersportorganisaties, zoals met de instructeursopleiding langlauf-rolski. Simultaan werken we aan het vraaggericht upgraden van onze capaciteit, waardoor we meer opleidingen en trainingen aan kunnen bieden. Met name in de herfstmaanden stonden er veel NSKiV-opleidingen op de kalender. Veelal ging het om een combinatie van een niveau-2-opleiding in Nederland met een niveau-3-opleiding in de sneeuw op een later moment in het seizoen.

Talenterkenning & top- en wedstrijd sport

Onze ambitie is om sporters voort te brengen met een goede kans op aansprekende podiumplaatsen op olympisch en paralympisch niveau. Via onze topsportprogramma's focussen wij op absolute kwaliteit.

Trainen voor Milano-Cortina 2026

De huidige beleidscyclus staat in het teken van de Olympische en Paralympische Spelen van 2026 in Italië. Ieder seizoen komen we een stap dichterbij deze internationale krachtmeting. Dit wedstrijdseizoen focusten wij achtereenvolgens op een fysieke basistraining op het TeamNL-centrum in Papendal, een trainings- en wedstrijdprogramma in de sneeuw in binnen- en buitenland en sportspecifieke sneeuwtrainingen op diverse plekken in de wereld. Als gebruikelijk hebben inmiddels zowel onze olympische als paralympische disciplines aansluiting met de wereldtop.

Investeren voor de lange termijn in talentontwikkeling

Met een langetermijninvestering richting talenterkenning en talentontwikkeling voeden we wintersportorganisaties op alle lagen, van recreatief tot professioneel. We werken voortdurend aan een optimale aansluiting van leerlijnen, zodat wij vanuit topsport het sporttechnische kader kunnen versterken op een manier waar ook clubs en verenigingen van profiteren.

Innovaties doorvoeren binnen onze programma's en trajecten

Kleine innovatieve aanpassingen kunnen grote winsten opleveren. Wij blijven daarom innoveren op het gebied van parate kennis, wetenschap en materialen. Zo is de discipline paraski intensief betrokken bij een aerodynamisch project voor een efficiëntere en veiligere *handling* van de ski en nog betere sportieve prestaties. De freestyledisciplines werken in een testomgeving met sensors voor meer bewustwording van de relatie tussen lichaamsbewegingen en prestaties.

DE ORGANISATIE: INVESTEREN IN SAMEN IMPACT MAKEN

Organisatie & Governance

Onze medewerkers vormen een sterk team waarin ieders bijdrage van waarde is. Met elkaar werken we aan het verbinden van wintersporters, wintersportorganisaties en partners. We vertrouwen op elkaar, houden elkaar scherp, zijn fanatiek en werken samen gedreven aan de diverse doelen.

Gezamenlijk werken aan verbetering

De collega's van de bureauorganisatie zijn zeer tevreden over hun werk bij de NSKiV. Dit is de conclusie van het medewerkertevredenheidsonderzoek dat wij dit seizoen uitvoerden als onderdeel van de risico-inventarisatie en -evaluatie. Onze collega's blijken bereid om zich maximaal in te zetten voor hun werk en de organisatiedoelstellingen. Gezamenlijk stelde het team de belangrijkste verbeter- en actiepunten op: met betrekking tot de interne communicatie, de werkdruk, de verbondenheid van collega's onderling, de betrokkenheid bij de koers van de organisatie en DeWeerelt van Sport als onze fysieke werkplek.

Staan voor een veilig sportklimaat

Een veilig sportklimaat is een breed begrip en vraagt voor elke doelgroep een ander perspectief en een aanpak op maat. In het kader van de notitie 'Visie Sport & Integriteit 2024' (hoofdstuk 3)¹ voerde het Hoofdbestuur in de vergadering van 18 september een open discussie over dit onderwerp. Dit leidde tot het standpunt dat een effectieve integriteitsaanpak immer en altijd steunt op de volgende pijlers: educatie & voorlichting, preventie, regelgeving, handhaving, en steun & bescherming. Dit is dan ook het uitgangspunt voor de integriteitsaanpak waarmee de NSKiV een veilig (top)sportklimaat creëert, borgt en beheerst.

Uitbreiding Minimale Kwaliteitseisen

Om invulling te geven aan de uitbreiding van de Minimale Kwaliteitseisen van NOC*NSF, stelde het Hoofdbestuur in de novembervergadering een aantal extra reglementen en codes vast:

- Vrijwilligersbeleid
- Vrijwilligersovereenkomst
- Integriteitsbeleid, verplichte VOG, vertrouwenspersoon, klokkenluidersregeling
- Gedragscode vrijwilligers
- Klokkenluidersregeling vrijwilligers
- Inclusiviteitsbeleid
- Topsportreglement en gedragen Atletenvertegenwoordiging
- Samenwerkingsovereenkomst Atletenvertegenwoordiging

We zijn inmiddels begonnen met de implementatie van deze reglementen en codes, die we ook publiceerden op onze website.

Doelstelling Nederlandse Ski Vereniging

Visie, missie en ambitie

Visie

'Wij geloven dat wintersport een actieve, avontuurlijke ervaring is die energie, plezier en een gevoel van vrijheid geeft. Wij geloven dat wij met de inzet van onze expertise en netwerk dat voor iedere wintersporter toegankelijk kunnen maken.'

Missie

Onze visie bepaalt hoe wij de wereld zien en welke beslissingen wij nemen. Het is de basis voor onze missie:

'Wij streven er naar om alle wintersporters - en onze leden in het bijzonder - altijd te faciliteren bij de meest complete en meest waardevolle wintersportervaring.'

Ambitie

De uitwerking van onze missie leidt ertoe dat wij ons primair richten op drie hoofddoelgroepen: wintersporters, wintersportorganisaties en top- en wedstrijdporters. Rondom elk van deze drie groepen definieerden wij een stevige ambitie:

¹ <https://nocnsf.nl/media/4308/07-visie-sport-en-integriteit-2024.pdf>

Wintersporters: Wij zijn voor wintersporters de vertrouwde, onafhankelijke en onderscheidende bron van informatie over wintersport. Wij leveren voor wintersporters bovendien de beste en meest relevante producten en diensten.

Wintersportorganisaties: Wintersportorganisaties zien ons als een betrokken en deskundige partij waarmee ze graag samenwerken. Zij weten ons te vinden, omdat ze weten dat ze met onze ondersteuning hun eigen ambities kunnen realiseren.

Topsporters en wedstrijdsters: NSKiV biedt ambitieuze, talentvolle wintersporters toegang tot de beste mogelijkheden om hun sportieve dromen waar te maken.

Voor het waarmaken van deze ambities focussen wij per doelgroep op speerpunten die we formuleerden bij aanvang van de beleidsperiode. Voor de verdere invulling hiervan houden wij doorlopend voeling met relevante trends en ontwikkelingen, zowel binnen als buiten het wintersportdomein.

Onze ambities voor de drie hoofddoelgroepen worden ondersteund door de ambitie die wij onszelf als professionele organisatie opleggen:

Organisatie: Als medewerkers van de Nederlandse Ski Vereniging vormen wij een sterk team. Wij vertrouwen op elkaar en houden elkaar scherp. Wij zijn een fanatieke en gedreven organisatie waarin ieders bijdrage van waarde is.

Doelstelling NSKiV

De Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) kent geen winstoogmerk. Ze heeft als doel om door inzet van haar passie, expertise, ervaring en netwerk wintersport voor iedere wintersporter daadwerkelijk leuker, veiliger en voordeliger te maken: de unieke wintersportervaring. De NSKiV wil laten zien dat wintersport meer is dan een week vakantie: "Nederland is wintersportland".

Samenstelling bestuur

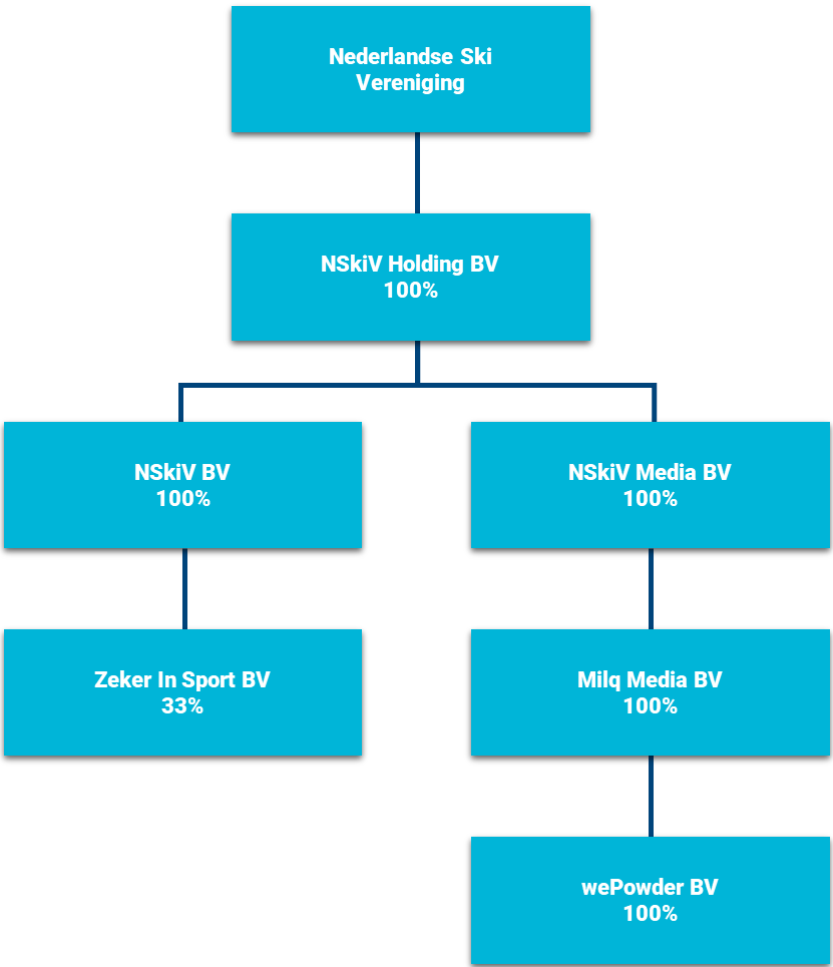
Voorzitter:	M.J.W. Creyghton
Penningmeester:	S.N. Winters
Secretaris:	M. Mulder
Overige leden:	M. van der Sluis, , A.S.W. Enting en J.G.J. Verest

Samenstelling directie

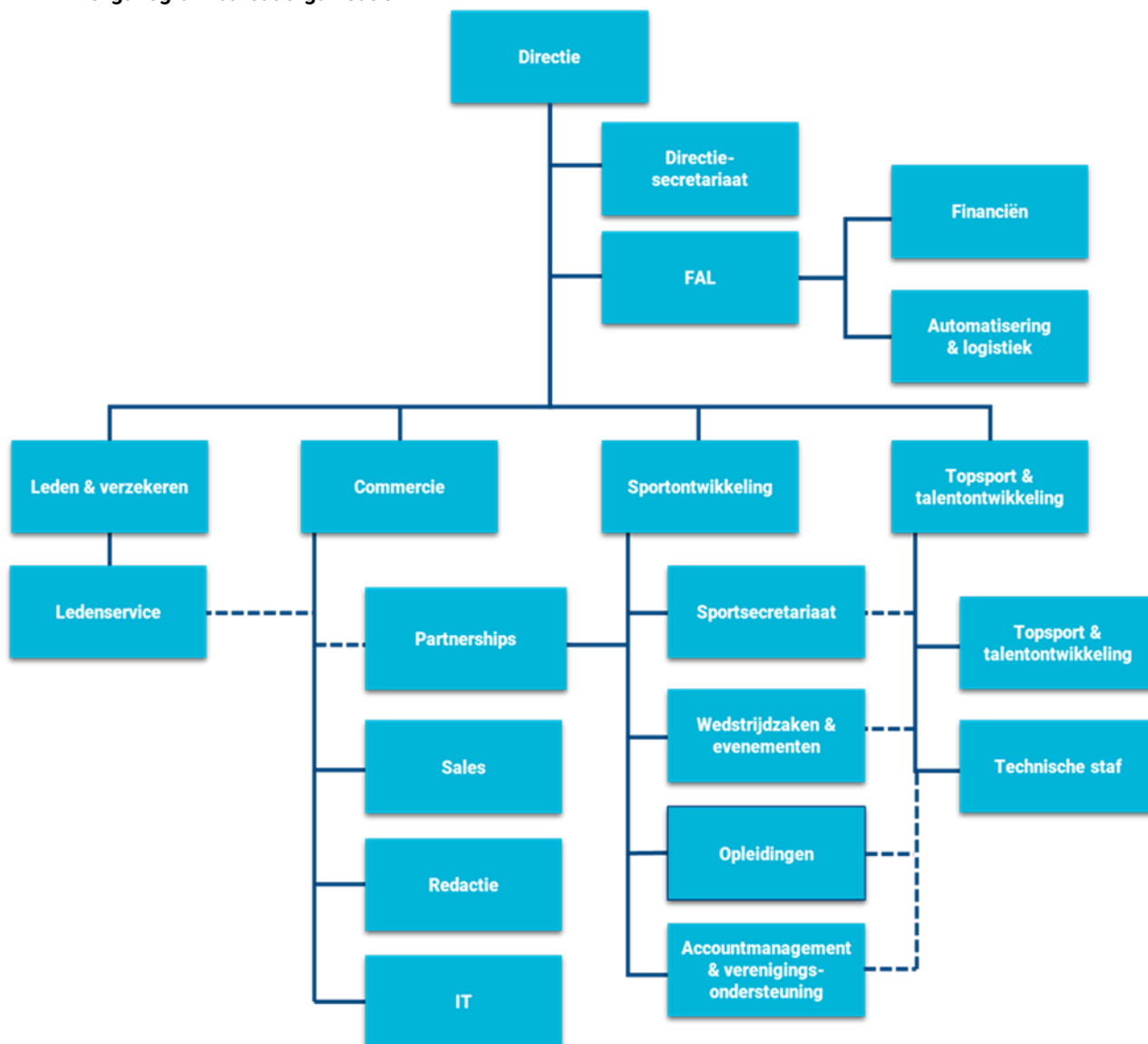
Algemeen directeur:	F.J. Avis
---------------------	-----------

Juridische structuur

Organogram NSkiV Holding



Organogram bureauorganisatie



Financiën

Resultaten 2023/2024

In het afgelopen boekjaar heeft de Nederlandse Ski Vereniging een omzet gerealiseerd van €5,7 miljoen. Ondanks het feit dat deze omzet aanzienlijk hoger is dan begroot, heeft de vereniging het jaar afgesloten met een negatief resultaat van €34.221. Dit negatieve resultaat is voornamelijk toe te schrijven aan hogere kosten voor Topsport en hogere inkoopkosten voor Educatie. Dit negatieve resultaat zal ten laste worden gebracht van het eigen vermogen. Uiteraard blijft de vereniging zich vol inzetten voor de bevordering van de wintersport in Nederland en het bieden van waardevolle diensten aan haar leden. De Nederlandse Ski Vereniging heeft vertrouwen in haar strategie en verwacht dat de genomen maatregelen op de lange termijn zullen bijdragen aan een verbetering van de financiële positie.

Liquiditeit en Solvabiliteit

De liquide middelen per 30 april 2024 bedragen € 1.809.230. Deze liquiditeiten worden aangehouden op spaarrekeningen en rekening-couranten bij de Rabobank.

De liquiditeitsratio geeft aan in hoeverre de NSKiV in staat is om aan haar kortlopende schulden te voldoen, deze ratio is ten opzichte van vorig jaar stabiel gebleven op 1,2. De solvabiliteitsratio is een overeenkomstige indicator voor het voldoen van de verplichtingen op de lange termijn, deze ratio is ten opzichte van vorig jaar gedaald naar 0,23 ten opzichte van 0,27 van het jaar ervoor.

Voornaamste risico's en onzekerheden

Voor het financiële jaar 2024-2025 ziet de Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) een aantal belangrijke risico's en onzekerheden die van invloed kunnen zijn op de financiële prestaties. Ten eerste is er het risico van tegenvallende ledenwerving en -behoud, wat directe invloed heeft op de contributie- en verzekeringsinkomsten. Daarnaast blijven onvoorspelbare weersomstandigheden en klimaatverandering een grote zorg, aangezien deze factoren direct van invloed zijn op de populariteit en uitvoerbaarheid van wintersport-evenementen. Ook de economische omstandigheden, zoals inflatie en stijgende kosten van levensonderhoud, kunnen de bestedingsruimte van leden beïnvloeden, wat kan leiden tot lagere deelname aan activiteiten en evenementen. Verder kan de voortdurende onzekerheid rond internationale reisbeperkingen en gezondheidsmaatregelen vanwege pandemieën een negatieve impact hebben op de reisplannen van leden en daarmee op de inkomsten uit skireizen en -vakanties. Bovendien zijn de inkomsten uit advertenties onzeker, aangezien bedrijven hun advertentiebudgetten kunnen verminderen in tijden van economische onzekerheid, wat de sponsor- en advertentie-inkomsten van de vereniging kan drukken. De NSKiV blijft deze risico's nauwlettend monitoren en neemt proactieve maatregelen om de mogelijke negatieve effecten te mitigeren en de financiële stabiliteit te waarborgen. Ondanks deze risico's en onzekerheden, heeft de NSKiV momenteel geen financieringsbehoeften, dankzij een solide financiële positie en zorgvuldig beheer van de beschikbare middelen.

Investeringsen

We zijn voornemens geen investeringen te doen.

Risico's en Risicobeheersing

Risicobereidheid

De Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) hanteert een gematigde risicobereidheid, waarbij gestreefd wordt naar een balans tussen het benutten van kansen en het beperken van mogelijke negatieve gevolgen. De vereniging is bereid om risico's te accepteren die noodzakelijk zijn voor groei en innovatie, mits deze binnen de gestelde financiële en operationele kaders blijven.

Maatregelen ter Beheersing van Risico's

Om de risico's effectief te beheersen, heeft de NSKiV diverse maatregelen geïmplementeerd:

1. Financiële Reserves: Het aanhouden van voldoende reserves om financiële tegenvallers op te vangen.
2. Diversificatie van inkomsten: Het spreiden van inkomstenbronnen om afhankelijkheid van één enkele bron te verminderen.
3. Verzekeringen: Het afsluiten van verzekeringen tegen specifieke risico's zoals aansprakelijkheid en annuleringen van evenementen.
4. Operationele efficiency: Het optimaliseren van operationele processen om kosten te beheersen en efficiëntie te verhogen.
5. Monitoring en rapportage: Regelmatige monitoring van financiële en operationele prestaties met gedetailleerde rapportages aan het bestuur.

Impact van Risico's

De mogelijke impact van de geïdentificeerde risico's varieert, maar kan significant zijn:

1. Financiële Stabiliteit: Tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven kunnen de financiële stabiliteit bedreigen.
2. Ledenwerving en -behoud: Negatieve invloeden op de ledenwerving en -behoud kunnen leiden tot lagere contributie- en verzekeringsinkomsten.
3. Operationele continuïteit: Onvoorspelbare weersomstandigheden en economische schommelingen kunnen de continuïteit van evenementen en activiteiten beïnvloeden.

Gematerialiseerde Risico's in het 2023/2024

In het afgelopen jaar zijn enkele risico's daadwerkelijk gematerialiseerd:

1. Economische Schommelingen: De stijgende kosten van levensonderhoud hebben geleid tot een lichte daling in het aantal leden.
2. Weersomstandigheden: Onvoorspelbare weersomstandigheden hebben de deelname aan bepaalde buitenevenementen beïnvloed.

Aangebrachte en geplande Verbeteringen

De NSKiV heeft diverse verbeteringen aangebracht en plant verdere acties om de risicobeheersing te versterken:

1. Verbeterde Ledenwerving: Innovatieve campagnes en lidmaatschapsvoordelen om ledenwerving en -behoud te stimuleren.
2. Kostenbeheersing: Striktere budgetcontrole en kostenreductiemaatregelen om financiële stabiliteit te waarborgen.
3. Strategische Partnerschappen: Uitbreiding van samenwerkingen met strategische partners om de inkomstenbronnen te diversifiëren.
4. Digitalisering: Investerings in digitale platforms en marketing om de betrokkenheid van leden te verhogen en nieuwe doelgroepen te bereiken.

Verankering Risicomanagement

Om risicomanagement structureel te verankeren binnen de organisatie, heeft de NSKiV de volgende stappen ondernomen:

1. Risicomanagementbeleid: Het ontwikkelen en implementeren van een formeel risicomanagementbeleid.
2. Periodieke Evaluaties: Regelmatige evaluaties van risico's en beheersmaatregelen door het bestuur en management.
3. Training en Bewustwording: Trainingen voor medewerkers en vrijwilligers om het bewustzijn en de kennis van risicomanagement te vergroten.
4. Integratie in Besluitvorming: Het integreren van risicomanagement in de strategische en operationele besluitvormingsprocessen.

Door deze maatregelen en strategieën blijft de NSKiV proactief in het beheren van risico's, wat bijdraagt aan de duurzame groei en stabiliteit van de vereniging.

Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

Het beleid van de NSKiV inzake risicobeheer van financiële instrumenten richt zich op het minimaliseren van de blootstelling aan financiële risico's zoals kredietrisico, liquiditeitsrisico en marktrisico. De vereniging maakt gebruik van een gediversifieerde portefeuille van financiële instrumenten om deze risico's te spreiden en te beheersen. Kredietrisico's worden gemitigeerd door uitsluitend samen te werken met financieel gezonde tegenpartijen en door regelmatige evaluaties van debiteuren. Om liquiditeitsrisico's te beperken, houdt de NSKiV voldoende liquide middelen aan en maakt gebruik van gedetailleerde kasstroomprognoses. Marktrisico's, waaronder valutarisico's, worden beheerst door zo min mogelijk vreemde valuta te houden. Door dit beleid te implementeren, streeft de NSKiV naar een stabiele en veilige financiële positie die haar in staat stelt haar doelstellingen te realiseren en de belangen van haar leden te beschermen.

Toepassing en naleving gedragscodes

De NSKiV hecht groot belang aan de toepassing en naleving van gedragscodes, met inbegrip van de specifieke richtlijnen van de Code Goed Sportbestuur. Deze code biedt een kader voor transparant, integer en verantwoordelijk bestuur binnen sportorganisaties. De NSKiV heeft deze principes volledig geïntegreerd in haar bestuurlijke en operationele processen. Bestuursleden en medewerkers worden regelmatig geïnformeerd en getraind om zich bewust te zijn van hun verantwoordelijkheden en om de hoogste ethische standaarden na te leven. Bovendien worden besluiten en beleid regelmatig geëvalueerd om ervoor te zorgen dat ze in lijn zijn met de richtlijnen van de Code Goed Sportbestuur. Door deze naleving verzekert de NSKiV dat haar activiteiten niet alleen voldoen aan wettelijke en regulatieve vereisten, maar ook aan de verwachtingen van haar leden en andere stakeholders. Hiermee wordt een cultuur van goed bestuur en verantwoording bevorderd, wat bijdraagt aan het vertrouwen en de duurzaamheid van de vereniging.

Toekomstverwachtingen van de Nederlandse Ski Vereniging

Verwachte Gang van Zaken

De NSKiV verwacht in het komende jaar een verdere groei en versterking van haar positie binnen de Nederlandse wintersportgemeenschap. De focus ligt op het vergroten van het ledenaantal door middel van gerichte marketingcampagnes en verbeterde lidmaatschapsvoordelen. Daarnaast zal er geïnvesteerd worden in de organisatie van meer evenementen en activiteiten om de betrokkenheid van bestaande leden te vergroten. Het uitbreiden van samenwerkingen met partners, adverteerders en sponsors blijft een prioriteit om financiële stabiliteit te waarborgen en nieuwe inkomstenbronnen aan te boren.

Onderzoek en Ontwikkeling

De NSKiV blijft investeren in onderzoek en ontwikkeling om de kwaliteit van haar diensten en programma's te verbeteren. Dit omvat het gebruik van nieuwe technologieën om de ledenervaring te optimaliseren, evenals de ontwikkeling van innovatieve trainings- en educatieprogramma's. Daarnaast worden er studies uitgevoerd naar de impact van klimaatverandering op wintersporten, met als doel duurzame oplossingen te vinden die de toekomst van de wintersport veiligstellen.

Invloed van Bijzondere Gebeurtenissen

Bijzondere gebeurtenissen zoals klimaatverandering en pandemieën hebben een significante invloed op de activiteiten van de NSKiV. De vereniging blijft zich voorbereiden op mogelijke verstoringen door flexibele en veerkrachtige strategieën te ontwikkelen. Hierbij wordt rekening gehouden met zowel korte- als langetermijneffecten op de ledenwerving, evenementen en internationale reisbeperkingen. Voor zover gewichtige belangen zich er niet tegen verzetten, zal de NSKiV transparant blijven communiceren over de impact van deze gebeurtenissen en de genomen maatregelen om de continuïteit en kwaliteit van haar diensten te waarborgen.

Financiering

We verwachten geen financiering nodig te hebben in het komende jaar.

Personeelsbezetting

Het aantal fte per organisatie onderdeel:

	30 april 2024	30 april 2023
Wintersporters	13,1	13,5
Wintersportorganisaties	4,3	3,7
Top- en Wedstrijdsport	6,0	8,0
Organisatie	4,7	4,7
Totaal	28,1	29,9

Op 30 april 2024 waren er 3 stagiairs in dienst, deze zijn niet meegenomen in de bovenstaande staat.

Omstandigheden waarvan ontwikkeling van omzet en rentabiliteit afhankelijk zijn

De ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit van de NSKiV is sterk afhankelijk van diverse factoren. Cruciale bronnen van inkomsten zijn subsidies, contributies van leden, verzekeringsinkomsten en advertentie-inkomsten. De hoogte van subsidies wordt beïnvloed door overheidsbeleid, wat een directe impact heeft op onze financiële stabiliteit.

Ledencontributies vormen een significant deel van de inkomsten en zijn afhankelijk van het ledenaantal, dat kan fluctueren door economische omstandigheden en de aantrekkelijkheid van het lidmaatschap. Verzekeringsinkomsten zijn gerelateerd aan het verloop van de leden, die kunnen variëren afhankelijk van externe factoren zoals weeromstandigheden en reisbeperkingen. Advertentie-inkomsten zijn onderhevig aan economische schommelingen, aangezien bedrijven hun marketingbudgetten kunnen aanpassen in tijden van onzekerheid. Daarom blijft de NSKiV zich richten op het diversifiëren van inkomstenbronnen en het versterken van relaties met huidige en potentiële partners om de omzet en rentabiliteit te optimaliseren.

Overige Onderwerpen

Marketing en Distributie

De NSKiV zet in op gerichte marketingstrategieën om haar naamsbekendheid te vergroten en nieuwe leden aan te trekken. Dit omvat digitale marketingcampagnes en het organiseren van evenementen die de wintersport promoten. Daarnaast worden distributiekanaalen geoptimaliseerd om een breder publiek te bereiken, zowel online als via fysieke evenementen.

Interne Beheersing van Processen en Procedures

De NSKiV hecht veel waarde aan de interne beheersing van haar processen en procedures om efficiëntie en transparantie te waarborgen. Er zijn duidelijke richtlijnen en protocollen opgesteld voor alle operationele activiteiten, die regelmatig worden geëvalueerd en bijgewerkt. Hierdoor wordt consistentie in de uitvoering gewaarborgd en worden risico's geminimaliseerd.

Kwaliteitsbeheersing

Kwaliteitsbeheersing staat centraal binnen de NSKiV. Door voortdurende evaluatie en verbetering van onze diensten en programma's zorgen we ervoor dat leden en partners de hoogste standaard van dienstverlening ervaren. Feedback van leden wordt actief verzameld en gebruikt om processen aan te passen en te optimaliseren.

Informatievoorziening In- en Extern

Transparante en tijdige informatievoorziening is cruciaal voor het vertrouwen en de betrokkenheid van zowel interne als externe stakeholders. De NSKiV communiceert regelmatig met haar leden, partners en andere belanghebbenden via nieuwsbrieven, sociale media, en de website. Intern worden medewerkers en vrijwilligers op de hoogte gehouden van belangrijke ontwikkelingen en beleidswijzigingen via interne communicatiekanalen en teamvergaderingen.

Financiële commissie

De financiële commissie is dit seizoen eenmaal bijeengekomen. Tijdens deze bijeenkomst zijn in aanwezigheid van de penningmeester, algemeen directeur, externe accountant (Lentink) en de financieel manager de uitkomsten van de accountantscontrole alsmede de jaarrekening besproken.

Financiële positie

(op geconsolideerd niveau in duizenden euro's)

De ontwikkeling van de financiële positie kan als volgt worden weergegeven. De gegevens zijn ontleend aan de geconsolideerde balans per 30 april 2024. Dit overzicht richt zich in het bijzonder op de middelen die beschikbaar zijn voor de financiering van het werkkapitaal.

	2023/2024	2022 /2023
	€	€
Middelen op lange termijn		
Algemene reserve	733	767
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	193	238
Immateriële vaste activa	56	104
Financiële vaste activa	9	15
Netto werkkapitaal	475	410
Middelen op korte termijn		
Kortlopende schulden en overlopende passiva	2.443	2.113
Beschikbaar (A)	2.443	2.113
Aangewend voor		
Vorderingen en overlopende activa	1.064	856
Voorraad	45	30
Totaal (B)	1.109	886
Saldo beschikbare liquiditeiten 30 april 2024 resp. 2023 (A-B)	1.809	1.637

Beschouwing van de geconsolideerde resultaten

Het boekjaar 2023/2024 is afgesloten met een negatief resultaat van € 34.221.

Dit is het tweede jaar dat de gehele jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijn RJ-640.

Een vergelijking tussen de begroting, het resultaat en het vorig boekjaar treft u hieronder aan:

Baten	2023/2024 Realisatie	2023/2024 Begroting	Vergelijk Realisatie/Begr.	2022/2023 Realisatie	Vergelijk Realisatie/Real.
Subsidie	1.741	1.517	224	1.507	234
Contributie	1.254	1.308	-54	1.268	-14
Verzekeringen	793	790	3	761	32
Advertenties en Affiliatie	956	900	56	888	68
Bijdrage van Leden	365	247	118	276	89
Sponsoring	285	294	-9	250	35
Overige Baten	327	346	-19	403	-76
Totaal Baten	5.721	5.402	319	5.353	368
Lasten					
Inkopen	320	120	200	216	104
Personeelslasten	3.113	3.122	-9	3.000	113
Afschrijvingskosten	111	109	2	129	-18
Topsport	1.035	877	158	903	132
Marketing & Communicatie	177	173	4	184	-7
Sportontwikkeling	140	138	2	119	21
Wedstrijdsport	80	107	-27	108	-28
Overige Bedrijfskosten	779	756	23	823	-44
Totaal Lasten	5.755	5.402	353	5.482	273
Resultaat voor Bestemming	-34	-	-34	-129	95
Toevoegingen/onttrekkingen aan algemene reserves	-34	-		-129	

Grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting

Baten	Lasten
Subsidies	Inkopen
Educatie	Topsport
Inschrijfgelden	Internet
Advertenties	Overige Personeelslasten
Affiliatie	Reis- en Verblijfskosten
Eigen bijdragen sporters	Automatisering
Club Wintersporters	Nationale Wedstrijd
Restant	Personeel
	Restant
Totaal Baten afwijking	Totaal lasten afwijking
319	353

Begroting 2024/2025

(op geconsolideerd niveau)

Hieronder een beknopt overzicht van de begroting 2024/2025:

(in euro's)

**Begroting
2024/2025**

Baten

Subsidie	1.601.000
Contributie	1.385.000
Verzekeringen	788.000
Advertenties en Affiliatie	945.000
Bijdrage van Leden	282.000
Sponsoring	294.000
Overige Baten	431.000

Totaal Baten	5.726.000
--------------	-----------

Lasten

Inkopen	160.000
Personeelskosten	3.301.000
Afschrijvingskosten	109.000
Topsport	950.000
Marketing & Comm.	183.000
Sportontwikkeling	140.000
Wedstrijdsport	109.000
Overige Bedrijfskosten	774.000

Totaal lasten	5.726.000
---------------	-----------

Resultaat voor bestemming	-
---------------------------	---

Jaarrekening

Geconsolideerde Balans per 30 april 2024
(na bestemming resultaat boekjaar)

	30-apr-2024		30-apr-2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Goodwill	35.175		60.004	
Software en Internet	20.330		44.079	
		55.505		104.083
Materiële vaste activa				
Hardware	34.123		35.048	
Inventaris	159.039		203.329	
		193.162		238.377
Financiële vaste activa		8.520		15.210
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraad		45.492		30.173
Vorderingen				
Debiteuren	143.420		140.847	
Overige vorderingen en overlopende activa	921.210		714.685	
		1.064.630		855.532
Geldmiddelen				
Liquide middelen		1.809.230		1.637.276
Totaal activa		<u>3.176.539</u>		<u>2.880.651</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	712.856		723.328	
Wettelijk reserve	20.330		44.079	
		733.186		767.407
Kortlopende schulden				
Vooruit ontvangen bedragen	1.657.805		1.269.843	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	200.861		192.500	
Overige schulden en overlopende passiva	584.687		650.901	
		2.443.353		2.113.244
Totaal passiva		<u>3.176.539</u>		<u>2.880.651</u>

Geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2023/2024

Baten	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Subsidie	1.741.048	1.517.500	1.506.630
Contributie	1.254.374	1.308.000	1.267.915
Verzekeringen	792.758	790.000	761.027
Advertenties en Affiliatie	956.371	900.000	888.105
Bijdrage van Leden	364.835	247.000	276.305
Sponsoring	285.196	294.000	250.274
Overige Baten	327.004	345.500	403.136
Totaal Baten	5.721.586	5.402.000	5.353.395
Lasten			
Inkopen	320.212	120.000	215.573
Personeelskosten	3.112.957	3.122.000	3.000.279
Afschrijvingskosten	110.786	109.000	129.443
Topsport	1.035.209	877.000	902.940
Marketing & Comm.	177.428	173.000	183.715
Sportontwikkeling	140.008	138.000	119.348
Wedstrijdsport	80.108	107.000	108.078
Overige Bedrijfskosten	779.099	756.000	822.704
Totaal Lasten	5.755.807	5.402.000	5.482.080
Resultaat voor bestemming	-34.221	-	-128.685
Toevoegingen / onttrekkingen aan algemene reserves	-34.221	-	-128.685

Kasstroomoverzicht

(op geconsolideerd niveau in duizenden euro's)

De weergave van de kasstromen wordt getoond op basis van de indirecte methode.

	<u>2023/2024</u>	<u>2022 /2023</u>
	€	€
Liquiditeiten per 1 mei 2023 resp. 2022	1.637	1.854
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar voor bestemming	-34	-129
Afschrijvingen	109	130
Afname resp. toename voorzieningen		
Mutaties in werkkapitaal:		
• toe-/afname vorderingen	-208	100
• toe-/afname voorraad	-15	5
• toe-/afname langlopende schulden	-	-46
• toe-/afname kortlopende schulden	<u>330</u>	<u>-268</u>
	182	-208
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-16	-20
Desinvesteringen	12	2
Mutatie in financiële vaste activa	<u>-6</u>	<u>9</u>
	-10	-9
Liquiditeiten per 30 april 2024 resp. 2023	<u><u>1.809</u></u>	<u><u>1.637</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De activiteiten van de Nederlandse Ski Vereniging, statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit: te faciliteren bij de meest complete en meest waardevolle wintersportervaring. Het inschrijvingsnummer bij de Kamer van Koophandel is 40407911. De feitelijke vestigingsplaats van de vereniging is Utrecht.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Nederlandse Ski Vereniging zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van de Nederlandse Ski Vereniging en de groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. In de consolidatie zijn betrokken:

NSKiV Holding BV	100%
NSKiV BV	100%
NSKiV Media BV	100%
Milq Media BV	100%
wePowder BV	100%

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, zoals onder meer zijn opgenomen in de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving voor Organisaties-zonder-winststreven (RJ 640).

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgemaakt op 7 oktober 2024.

Operationele leasing

Bij de vereniging kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Er wordt geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten. Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardevermindervingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardevermindervingen. De verwachte economische levensduur is als volgt:

Hardware : 5 jaar

Inrichting pand : 10 jaar

Kantoorapparatuur : 5 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor Nederlandse Ski Vereniging in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Bijzondere waardeverminderving van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardeverminderving onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardeverminderving is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindervingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardeverminderving die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde

die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorraad

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost. Dit komt meestal overeen met de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Onder baten worden verstaan de inkomsten uit contributies en opbrengsten uit levering van diensten aan derden en bijdragen van derden, onder aftrek van kortingen en dergelijke.

Baten worden verantwoord in het verslagjaar waarin de diensten aan derden zijn verricht. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Grondslagen subsidies

De subsidies worden als baten verantwoord als voldaan wordt aan de daaraan verbonden voorwaarden en als de verwachting er is dat de subsidie ook daadwerkelijk ontvangen zal worden.

De subsidies die zijn ontvangen voor specifieke activiteiten worden verantwoord in dezelfde periode als waarin de kosten voor die activiteiten zijn gemaakt. De subsidies die zijn ontvangen ter financiering van meer algemene activiteiten worden naar tijdsgelang over de subsidieperiode toegerekend.

De subsidies ontvangen van NOC*NSF 1.1 Sportbonden heeft een structureel karakter. De overige subsidies hebben een incidenteel karakter. Zie voor een uitgebreidere toelichting bijlage 1.

Grondslagen van contributies

De contributiebaten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht.

Grondslagen provisies

Provisies worden als opbrengst verwerkt bij het sluiten of verlengen van de overeenkomst.

Sponsorgelden

De sponsorbaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht.

Grondslagen van overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen geleverd.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden lineair berekend op basis van de onder de waarderingsgrondslagen vermelde levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsbeslag afgeschreven.

Personeelslasten

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vereniging heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De dekkingsgraad van het pensioenfonds was per ultimo 30 april 2024: 108,6% (30 april 2023: 110,7%).

Belastingen

De verschuldigde vennootschapsbelasting wordt berekend over het behaalde resultaat van de NSkiV Holding B.V. (na verwerking van het resultaat van NSkiV B.V., NSkiV Media B.V., Milq Media B.V. en wePowder BV). Voor belaste activiteiten voor de vennootschapsbelasting, wordt rekening gehouden met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk fiscaal niet aftrekbare bedragen. Doorbelasting van de vennootschapsbelasting aan de in de fiscale eenheid opgenomen vennootschappen vindt plaats als waren de deelnemingen zelfstandig belastingplichtig.

Kasstroomoverzicht

De weergave van de kasstromen wordt getoond op basis van de indirecte methode.

Toelichting op de geconsolideerde Balans

Immateriële vaste activa

Dit betreft de betaalde goodwill voor de overname van Milq bv en het 100% belang in wePowder. Software en internet zijn gerubriceerd naar de immateriële vaste activa conform de RJ 640 richtlijn.

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Goodwill	Software en internet	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	124.146	219.706	343.852
Cumulatieve afschrijvingen	-64.142	-175.627	-239.769
Boekwaarde per 1 mei 2023	60.004	44.079	104.083
Investeringen in 2023/2024	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen 2023/2024	-24.829	-23.749	-48.578
Boekwaarde per 30 april 2024	35.175	20.330	55.505
Cumulatieve aanschafwaarde	124.146	219.706	343.852
Cumulatieve afschrijvingen	-88.971	-199.376	-288.347
Boekwaarde per 30 april 2024	35.175	20.330	55.505

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Hardware	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde	96.463	444.981	541.444
Cumulatieve afschrijvingen	-61.415	-241.652	-303.067
Boekwaarde per 1 mei 2023	35.048	203.329	238.377
Investeringen 2023/2024	16.995	-	16.995
Desinvesteringen 2023/2024	-12.021	-	-12.021
Afschr. op desinvesteringen 2023/2024	9.812	-	9.812
Afschrijvingen 2023/2024	-15.711	-44.290	-60.001
	-925	-44.290	-45.215
Boekwaarde per 30 april 2024	34.123	159.039	193.162
Cumulatieve aanschafwaarde	101.437	444.981	546.418
Cumulatieve afschrijvingen	-67.314	-285.942	-353.256
Boekwaarde per 30 april 2024	34.123	159.039	193.162

	30-apr-2024	30-apr-2023
	€	€
Financiële vaste activa		
Dit betreft het belang van 33% in Zeker in Sport B.V.		
Stand per 1 mei	15.210	6.108
Agio	-7.499	-
Aandeel in resultaat	809	9.102
Stand per 30 april	8.520	15.210

Vlottende activa

Voorraad

Dit betreft een voorraad boeken en kleding.

Voorraad	45.492	30.173
	45.492	30.173

Debiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen. De voorziening voor overige debiteuren is € 3.102 (vorig seizoen €6.205).

Debiteuren ledenadministratie	10.646	26.995
Overige debiteuren	132.774	113.852
	143.420	140.847

Overige vorderingen en overlopende activa

Onder de overige vorderingen en overlopende activa zijn diverse vorderingen en vooruitbetaalde kosten opgenomen, volgens onderstaande specificatie:

Belastingen en Sociale premies

Terug te vorderen BTW	12.035	-
Terug te vorderen		
Vennootschapsbelasting	17.024	14.999
Totaal	29.059	14.999

Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	155.805	154.598
Nog te ontvangen bedragen	376.011	227.862
Overige vorderingen	96.883	53.541
Nog te ontvangen subsidies	263.452	263.685
Totaal	921.210	714.685

	30-apr-2024	30-apr-2023
	€	€
Geldmiddelen		
Rekening-courant banken	1.809.230	1.637.276
Kas	-	-
Totaal	1.809.230	1.637.276
Eigen vermogen		
Algemene reserve	712.856	723.328
Wettelijke reserve	20.330	44.079
Saldo per 1 mei 2024 resp. 2023	733.186	767.407
Specificatie Algemene reserve		
Stand per 1 mei 2023 resp. 2022	723.328	826.655
Resultaat boekjaar	-34.221	-128.685
Mutatie wettelijke reserve	23.749	25.358
Saldo per 1 mei 2024 resp. 2023	712.856	723.328
Specificatie Wettelijke reserve		
Stand per 1 mei 2023 resp. 2022	44.079	69.437
Mutatie wettelijke reserve	-23.749	-25.358
Saldo per 1 mei 2024 resp. 2023	20.330	44.079
Vooruit ontvangen bedragen		
Vooruit ontvangen		
Contributie/verzekeringspremie	1.655.732	1.247.638
Vooruit ontvangen bedragen	2.073	22.205
Totaal	1.657.805	1.269.843

Dit betreft de bedragen die in het boekjaar 2023/2024 zijn ontvangen en bestemd zijn voor het boekjaar 2024/2025. Door het eerder betalen van de contributie en verzekeringspremie zijn de vooruit ontvangen contributie/verzekeringspremie gestegen.

	30-apr-2024	30-apr-2023
	€	€

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva hebben betrekking op belastingen en premies sociale verzekeringen, reservering vakantietoeslag, vakantiedagen, nog te betalen bureaunkosten, kosten van commissies en overig.

Lening Rabobank looptijd 1<	-	45.998
Nog te betalen bedragen	194.805	242.717
Te betalen pensioenpremie	68.814	28.597
Te betalen eindejaarsuitkering	22.118	19.840
Te betalen vakantiegeld	154.469	149.979
Reservering vakantiedagen	54.313	66.552
Totaal	494.519	553.683

Belastingen en Sociale premies

Te betalen loonbelasting	90.168	94.709
Te betalen BTW	-	2.509
Totaal	584.687	650.901

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Leaseverplichtingen zijn aangegaan tot een totaal van € 514.560, waarvan € 203.848 een looptijd van minder dan 1 jaar en € 0 langer dan 5 jaar. Deze verplichtingen lopen tot medio april 2029. De aangegane huurverplichtingen zijn:

- de Orteliusslaan 1041 te Utrecht met een huurverplichting van:

○ Verplichting minder dan 1 jaar	€ 164.727
○ Verplichting groter dan 5 jaar	€ -
○ Gehele verplichting (tot en met 31 oktober 2028)	€ 741.272
- de Willem Buytewechstraat 45 te Rotterdam met een jaarlijkse huur van circa € 16.759. Deze huurverplichting is voor onbepaalde tijd aangegaan, met een opzegtermijn van drie maanden.

Mandaat Assurantiën B.V.

Er is een samenwerkingsovereenkomst met Mandaat Assurantiën B.V. om te bemiddelen voor de verkoop van reisverzekeringen. Deze overeenkomst is voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 6 maanden.

Fiscale eenheid voor de Vennootschapsbelasting

De NSKiV Holding B.V., NSKiV Media B.V., NSKiV B.V., Milq B.V. en wePowder BV vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en zijn daarom hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelasting-schulden binnen de fiscale eenheid. Hetzelfde geldt voor de omzetbelastingsschulden binnen de fiscale eenheid die gevormd is tussen Nederlandse Ski Vereniging, De NSKiV Holding B.V., NSKiV Media B.V., NSKiV B.V., Milq B.V. en wePowder BV.

Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2023/2024

In deze toelichting op de staat van baten en lasten bespreken wij de voornaamste afwijkingen ten opzichte van de begroting. De jaarrekening is opgesteld in euro.

Toelichting op de baten

	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Subsidies			
NOC*NSF	1.534.475	1.350.500	1.324.495
FIS	119.569	110.000	117.541
IBU	31.004	17.000	22.594
Johan Cruyff	40.000	40.000	42.000
Overig	16.000	-	-
Totaal subsidies	1.741.048	1.517.500	1.506.630

Toelichting op de subsidies

De hogere subsidie inkomsten NOC*NSF, zijn een niet begrote subsidie versterken sportbonden ad 120K en een extra bijdrage voor topsport van 65K. De hogere topsport subsidie van NOC*NSF betekend wel dat we ook meer uitgeven dan begroot aan topsport. De hogere subsidie van de FIS wordt voornamelijk veroorzaakt door een eenmalige extra "distribution fee". De IBU subsidie is altijd begroot op de minimale bijdrage en door het jaar heen komen er soms mogelijkheden voor extra subsidies. De overige subsidie is een bijdrage van de World Snowboard Federation. Zie bijlage 1 voor een uitsplitsing van de subsidies van NOC*NSF. In de toelichting is aangegeven welke subsidies structureel zijn en welke incidenteel.

Contributie

Hoofdleiden	800.932	808.000	797.033
Gezinsleden	376.955	378.000	393.815
Club Wintersporters	716	46.000	-
Clubleden	52.240	52.000	52.827
Dienstenpakket	13.500	14.000	13.750
Institutionele leden	10.031	10.000	10.490
Totaal contributie	1.254.374	1.308.000	1.267.915

Toelichting op de contributie

Het Club Wintersporters lidmaatschap is niet aangeboden het afgelopen seizoen, hierdoor zijn er nagenoeg geen inkomsten. Er is slechts een pilot uitgevoerd voor eventueel de introductie van dit lidmaatschap het komende seizoen. De overige contributie inkomsten zijn in lijn met de begroting.

Verzekeringen

Provisie Reisverzekering	769.068	767.000	738.569
Provisie Ziektekosten	23.690	23.000	22.458
Totaal Verzekeringen	792.758	790.000	761.027

Toelichting op verzekeringen

Beide provisies zijn in lijn met de begroting.

	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Advertenties en affiliaties			
Advertenties	768.630	750.000	740.277
Affiliaties	187.741	150.000	147.828
Totaal Adv. en affiliaties	956.371	900.000	888.105

Toelichting op advertenties en affiliaties

De advertentie en affiliatie omzet zijn beide gestegen doordat adverteerders ons steeds beter weten te vinden.

Bijdrage van leden

Educatie	195.050	75.000	116.811
Inschrijfgelden wedstrijden	93.344	54.000	81.311
Eigen bijdragen sporters	76.441	118.000	78.186
Totaal bijdragen leden	364.835	247.000	276.308

Toelichting bijdrage van leden

De baten op educatie zijn aanzienlijk gestegen door het aanbieden van meer opleidingen intern en extern. Hierdoor is de post Inkopen ook navenant gestegen. De post Educatie kent daarom dit jaar een bescheiden positief resultaat. De post Educatie wordt altijd kosten neutraal begroot zonder het toerekenen van de personeelslasten. De omzet is mede gestegen door een extra bijdrage van NOC*NSF voor de opleidingen. De ontvangst van inschrijfgelden wedstrijden zijn hoger dan begroot door meer deelnemers aan wedstrijden. Door een systeem wijziging zijn de eigen bijdragen van sporters lager dan begroot. De systeem wijziging is dat de sporters meer kosten direct hebben betaald, in plaats van dat deze werden voorgeschieden door de vereniging en vervolgens werden verrekend met de sporters

Sponsoring

Partnerships	285.196	294.000	250.274
Totaal sponsoring	285.196	294.000	250.274

Toelichting sponsoring

De sponsor baten zijn in lijn met de begroting.

Overige Baten

Boeken	21.145	30.000	16.185
Kleding	1.529	6.000	1.696
Evenementen	44.438	30.000	29.264
Weer	35.148	35.000	31.824
Academy	8.820	25.000	7.610
Licenties	21.492	16.000	19.960
Overige baten	194.432	203.500	296.597
Totaal overige baten	327.004	345.500	403.136

Toelichting op de overige baten

Het blijkt steeds moeilijker te zijn om kleding en boeken te verkopen. De omzet is daardoor lager dan begroot. De omzet van evenementen is gestegen, door diverse testavonden en de inzet van de Wintersport Experience. De inkomsten van de academy hebben niet de verwachte stijging door gemaakt. In de onderstaande tabel is een specificatie van de overige baten:

In de onderstaande tabel een specificatie van de overige baten:

	Realisatie 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Barterdeal Snowworld	58.545	-
Fis licentie overeenkomst	33.333	-
Inzet personeel	50.000	30.000
Rente	6.571	-
Correctie pro rata BTW	11.038	-
TVL	-	89.774
Vrijval voorzieningen	-	70.030
NOW	-	39.248
Bonus bijdrage ASR	-	16.252
Correctie VPB	-	20.009
Deelneming Zeker in Sport	809	9.102
Overig	34.136	22.182
Totaal	<u>194.432</u>	<u>296.597</u>

Toelichting op lasten

	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Inkopen			
Inkopen	320.212	120.000	215.573
Totaal inkopen	320.212	120.000	215.573

Toelichting van de inkopen

In de post inkopen staan alle uitgaven die direct te verantwoorden zijn aan de diverse verkopen. Door hogere verkopen zijn de inkopen hoger dan begroot, hieronder een specificatie van de inkopen:

	Realisatie 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Educatie	163.611	131.748
Advertenties	115.678	48.969
Evenementen	16.253	22.438
Boeken en kleding	3.697	9.212
Barterdeals	15.456	-
Overig	5.517	3.206
	320.212	215.573

Personeelskosten

Personeel

Lonen en salarissen	2.134.856	2.187.500	2.127.838
Sociale lasten	251.633	280.000	256.989
Pensioen lasten	189.514	195.000	164.519
Inzet derden	163.816	127.500	90.524
Subtotaal personeel	2.739.819	2.790.000	2.639.870
Reis- en verblijfkosten	265.433	247.000	280.705
Overige personeelskosten	107.705	85.000	79.704
Totaal personeelskosten	3.112.957	3.122.000	3.000.279

Toelichting op de personeelskosten

De hogere uitgaven van Inzet derde wordt veroorzaakt door een verschuiving van personeel in dienst naar inhuur. De hogere overige personeelskosten worden grotendeels veroorzaakt door een hogere opleidingsbudget en door niet begrote inhuur van arbodiensten.

Bezoldiging bestuurders

De bestuurders ontvangen geen salaris. De bestuurders kunnen alleen hun gemaakte kilometers declareren.

Afschrijvingskosten

Afschrijvingen Inventaris	46.498	46.000	44.818
Afschrijvingen Goodwill	24.829	24.000	43.352
Afschrijvingen Internet	20.282	20.000	20.006
Afschrijvingen Hardware	15.711	15.000	13.685
Afschrijvingen Software	3.466	4.000	7.582
Totaal afschrijvingskosten	110.786	109.000	129.443

Toelichting op de afschrijvingskosten

Deze lasten zijn in lijn met de begroting.

	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Topsport			
Programma Para Alpine	364.886	298.000	306.809
Programma Para Snowboard	2.774	12.000	-
Programma Snowboard Freestyle	329.993	288.000	271.034
Campagne projecten	186.660	215.000	216.468
Maatwerk projecten	15.036	-	30.797
Algemeen	135.860	64.000	77.832
Totaal Topsport	1.035.209	877.000	902.940

Toelichting op topsport

Door een toename van de subsidie inkomsten zijn logischerwijs ook de kosten hoger dan begroot. Het programma para snowboard is in zijn geheel niet meer subsidiabel maar een tweetal individuele sporters nog wel, de kosten zijn hierdoor verschoven naar de post Campagne projecten. De post Campagne projecten betreft de financiering van individuele sporters die door zowel door de NSKiV als door NOC*NSF worden ondersteund. In de post maatwerk projecten worden de projecten weer gegeven waar de NSKiV zelf een bijdrage levert aan de ondersteuning van talentvolle sporters. In de post Algemeen zijn de kosten verantwoord die te maken hebben met het project "van Fundament tot Talent". Een gedeelte daarvan wordt gedekt door de subsidie van de Johan Cruyff Foundation.

Marketing & Communicatie			
Marketing	6.091	8.000	7.046
Communicatie	171.337	165.000	176.669
Totaal marketing & communicatie	177.428	173.000	183.715

Toelichting marketing & communicatie

In communicatie zijn de kosten verwerkt voor het realiseren van het wintersport magazine. Door hogere kosten voor het drukken, papier en opmaakkosten van het wintersportmagazine zijn de lasten hoger dan begroot.

	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Sportontwikkeling			
Ondersteuning verenigingen	31.893	23.000	32.594
Bijdragen verenigingen	108.115	115.000	86.754
Totaal sportontwikkeling	140.008	138.000	119.348

Toelichting sportontwikkeling

In de post ondersteuning zijn alle directe kosten verantwoord die samenhangen met de ondersteuning van de verenigingen en de wintersport experience. In de post Bijdragen verenigingen zijn de aanvragen m.b.t. het Sportstimuleringsfonds en de reguliere bijdragen aan de verenigingen verantwoord. Door minder aanvragen in het fonds is deze lager dan begroot.

Wedstrijdsport

Internationale wedstrijden	11.815	7.000	4.482
Nationale wedstrijden	68.293	100.000	103.596
Totaal wedstrijd sport	80.108	107.000	108.078

Toelichting wedstrijd sport

In deze post zijn alle directe kosten verantwoord die te maken hebben met het organiseren van wedstrijden en de Nederlandse Kampioenschappen. Door het annuleren van NK snowboard en het gedeeltelijk stoppen van het NK Alpine zijn de lasten lager dan begroot.

	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Overige bedrijfslasten			
Huisvesting	251.767	247.000	206.985
Lidmaatschappen, Int. Werk	34.026	45.000	45.551
Bestuur, commissies en ALV	4.505	12.000	14.077
Automatisering	56.036	90.000	79.170
Internet	148.910	98.000	106.497
Advies- en Juridische kosten	57.253	46.000	158.253
Verzekeringen	52.441	51.000	53.304
Portokosten	73.804	76.000	57.765
Telefoonkosten	18.648	14.000	15.034
Bankkosten	17.730	21.000	21.556
Organisatiekosten	15.704	15.000	14.675
Accountantskosten	48.087	40.000	36.598
Overige lasten	188	1.000	13.239
Totaal overige bedrijfslasten	779.099	756.000	822.704

Toelichting overige bedrijfslasten

De hogere kosten voor de post Internet worden voornamelijk veroorzaakt door de gestegen kosten van mail, servers en dergelijke. Voor 2024-2025 is er derhalve een overstap gemaakt naar diverse ander providers om de kosten te beheersen.

Enkelvoudige Balans per 30 april 2024

(na bestemming resultaat boekjaar)

	30-apr-2024		30-apr-2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Software en internet	19.289		42.209	
		19.289		42.209
Materiële vaste activa				
Hardware	22.623		25.739	
Inventaris	159.040		203.329	
		181.663		229.068
Financiële vaste Activa		708.367		541.028
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraad		27.971		28.022
Vorderingen				
Debiteuren	127.579		113.793	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.434.684		1.342.341	
		1.562.263		1.456.134
Geldmiddelen				
Liquide middelen		1.016.047		139.221
Totaal activa		<u>3.515.600</u>		<u>2.435.682</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	713.897		725.198	
Wettelijke reserve	19.289		42.209	
		733.186		767.407
Langlopende schulden		-		-
Kortlopende schulden				
Vooruit ontvangen bedragen	189.741		208.546	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	211.224		179.774	
Overige schulden en overlopende passiva	2.381.449		1.279.955	
		2.782.414		1.668.275
Totaal passiva		<u>3.515.600</u>		<u>2.435.682</u>

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten 2023/2024

Baten	Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
Subsidie	1.741.047	1.517.500	1.506.630
Contributie	1.254.372	1.308.000	1.267.915
Advertenties en Affiliatie	420.434	255.000	506.120
Bijdrage van Leden	386.327	263.000	276.308
Sponsoring	285.196	284.000	249.774
Overige Baten	192.697	137.000	196.170
Totaal Baten	4.280.073	3.764.500	4.002.917
Lasten			
Inkopen	240.727	67.500	154.548
Personeelskosten	2.299.430	2.250.000	2.241.681
Afschrijvingskosten	80.677	81.000	82.111
Topsport	1.035.209	877.000	902.940
Marketing & Comm.	154.935	158.000	156.078
Sportontwikkeling	140.007	138.000	119.348
Wedstrijdsport	80.108	107.000	108.078
Overige Bedrijfskosten	450.540	409.500	416.190
Totaal Lasten	4.481.633	4.088.000	4.180.974
Saldo	-201.560	-323.500	-178.057
Resultaat deelnemingen NSkiV Holding B.V.	167.339	323.500	49.372
Resultaat na deelneming	-34.221	-	-128.685

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van RJ 640 "Organisatie zonder Winststreven".

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de Nederlandse Ski Vereniging.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vereniging is vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Toelichting op de enkelvoudige Balans

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	30-apr-2024	30-apr-2023
	€	€
Stand per 1 mei	541.028	491.657
Resultaat deelneming	167.339	49.371
Stan per 30 april	708.367	541.028

Vlottende vorderingen

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Eigen vermogen

Algemene reserve	713.897	725.198
Wettelijke reserve	19.289	42.209
Saldo per 1 mei 2024 resp. 2023	733.186	767.407

Specificatie Algemene reserve

Stand per 1 mei 2023 resp. 2022	725.198	829.344
Resultaat boekjaar	-34.221	-128.685
Mutatie wettelijke reserve	22.920	24.539
Saldo per 1 mei 2024 resp. 2023	713.897	725.198

Specificatie Wettelijke reserve

Stand per 1 mei 2023 resp. 2022	42.209	66.748
Mutatie wettelijke reserve	-22.920	-24.539
Saldo per 1 mei 2024 resp. 2023	19.289	42.209

Overige toelichtingen

.

Bestemming van het resultaat 2023/2024

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2023/2024 ad € 34.221 te onttrekken aan de algemene reserves.
Vooruitlopend op de vaststelling door de Algemene Ledenvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Utrecht, 7 oktober 2024

Voorzitter: M.J.W. Creyghton

Penningmeester: S.N. Winters

Secretaris: M. Mulder

Overige leden: M. van der Sluis
A.S.W. Enting
J.G.J. Verest

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2023/2024 ad € 34.221 te onttrekken aan de algemene reserves.

Vooruitlopend op de vaststelling door de Algemene Ledenvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Nederlandse Ski Vereniging

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023/2024**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening eindigend op 30 april 2024 van de Nederlandse Ski Vereniging te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Ski Vereniging per 30 april 2024 en van het resultaat over de periode 1 mei 2023 tot en met 30 april 2024 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 april 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over de periode 1 mei 2023 tot en met 30 april 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Ski Vereniging zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de toelichting op de subsidies;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, de toelichting op de subsidies en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 9 oktober 2024

Kreston Lentink Audit B.V.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned above the printed name.

drs. L.J. de Graaf RA

Bijlage 1 - Overzicht subsidies

	€	€	€	€
NOC*NSF	2023	2024	Totaal	
1.1 Sportbonden	290.541	139.939	430.480	
3.1a Aangepast Alpine skiën (2023-2)	204.391		204.391	
3.1a Aangepast Alpine skiën (2024-1)		189.525	189.525	
3.1a Snowboard freestyle (2023-2)	218.106		218.106	
3.1a Snowboard freestyle (2024-1)		204.414	204.414	
3.1b Bijdrage progr, Michelle Dekker (2023-2)	16.024		16.024	
3.1b Bijdrage progr. Michelle Dekker (2024-1)		15.246	15.246	
3.1b Bijdrage progr. Lisa van Bunschoten (2023-2)	7.721		7.721	
3.1b Bijdrage progr. Lisa van Bunschoten (2024-1)		7.552	7.552	
3.1b Bijdrage progr, Chris Vos (2023-2)	7.721		7.721	
3.1b Bijdrage progr. Chris Vos (2024-1)		7.552	7.552	
3.1b Bijdrage progr, Glenn de Blois (2023-2)	20.192		20.192	
3.1b Bijdrage progr. Glenn de Blois (2024-1)		20.037	20.037	
3.1 b Bijdrage programmakosten 2023-2024	65.000		65.000	
5.1 Versterken sportbonden	90.385	30.129	120.514	
Totaal NOC*NSF				1.534.475
Overige subsidies				
Johan Cruyff Foundation			40.000	
Overige subsidies			16.000	
FIS			119.569	
IBU			31.004	
				206.573
				1.741.048

Toelichting op de subsidies

De wijze waarop de subsidies zijn verwerkt in de jaarrekening

Alle subsidies zijn verantwoord onder post baten subsidies.

De belangrijkste subsidievoorwaarden

Om in aanmerking te komen voor de diverse subsidies van NOC*NSF moet worden voldaan aan de algemene aanvraagvoorwaarden, daarnaast gelden er voor elke rubriek specifieke voorwaarden. Hieronder worden de belangrijkste voorwaarden per categorie vermeld.

1.1 Sportbonden

- Ingevuld evaluatieformulier aangaande realisatie sportparticipatie beleidsdoelen 2014.
- Aanvraagformulier Basisbijdrage Verhogen Sportparticipatie invullen.

1.2.4 Sporttechnisch

- Opgave van de realisatie van het aantal verstrekte diploma's in het kalenderjaar (t-1).

2.1 Maatwerkfinanciering Top 10

- Fulltime programma
- Presteren (of expertise-call topsportmanagement NOC*NSF)
- Commitment van de bond (minimaal 30%)
- Regie van de bond
- Technisch directeur met mandaat
- Fulltime coach
- Fulltime talentontwikkelingsprogramma in een CTO-setting/structuur.

Johan Cruyff Foundation: hiervoor geldt dat de subsidie besteed moet worden aan het project "van FUNdament tot Talent".

Structureel of incidenteel karakter

De subsidieposten 1.1 Sportbonden van NOC*NSF hebben een structureel karakter. Deze moeten jaarlijks opnieuw worden aangevraagd.

De overige subsidies van NOC*NSF kennen een incidenteel karakter. Hiervoor kan elk jaar onder voorwaarden een aanvraag worden ingediend. Ook alle overige subsidies hebben een incidenteel karakter.

Subsidieafrekeningen

Alle subsidieafrekeningen van 2022 zijn afgerekend. Volgens de richtlijnen van NOC*NSF moeten de subsidiegelden die zijn toegekend voor het jaar 2023 voor 1 oktober 2024 worden afgerekend.