



Nederlandse Ski Vereniging

FINANCIEEL JAARVERSLAG

2024/2025

Official
partners



JUMBO WINTERSPORT

Partners



Ski amade



Suppliers

STOX
ENERGY SOCKS



J.LINDEBERG

KOMPERDELL
www.komperdell.com



Championship
venues

SCHLADMING
DACHSTEIN



Aan de Algemene Ledenvergadering van de Nederlandse Ski Vereniging

Financieel Verslag boekjaar 2024/2025

Inhoud

Algemeen	3
Bestuursverslag	4
Financiële positie	14
Beschouwing van de geconsolideerde resultaten	15
Begroting 2025/2026	16
Jaarrekening	17
Geconsolideerde Balans per 30 april 2025.....	17
Geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2024/2025	18
Kasstroomoverzicht	19
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	20
Toelichting op de geconsolideerde Balans	24
Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2024/2025	29
Enkelvoudige Balans per 30 april 2025.....	35
Enkelvoudige staat van Baten en Lasten 2024/2025	36
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	37
Toelichting op de enkelvoudige Balans	38
Overige toelichtingen.....	39
Overige gegevens	40
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	41
Bijlage 1 - Overzicht subsidies	44
Toelichting op de subsidies	45

Algemeen

Dit is de geconsolideerde jaarrekening van:

Statutaire naam : Nederlandse Ski Vereniging

Vestigingsplaats : Utrecht

Rechtsvorm : Vereniging

Bestuursverslag

Verslag van de activiteiten

EEN KWALITEITSSLAG OP ALLE VLAKKEN

De NSKiV is een vereniging. Met een jaarverslag geven wij onze leden ieder jaar inzage in onze activiteiten. In deze samenvatting vertellen wij over de voornaamste inspanningen van seizoen 2024/2025. Het volledige verslag en alle sportieve resultaten zijn te vinden op nskiv.nl.

DE ONDERNEMING: INVESTEREN IN WAARDE VOOR WINTERSPORTERS

Wintersporters

De NSKiV is voor wintersporters sinds jaar en dag de vertrouwde, onafhankelijke en onderscheidende bron van informatie over wintersport. We willen hierbij duurzaam te werk gaan en ondernemend succesvol zijn. Zo worden wij een betere dienstverlener. Bovendien kunnen wij met het rendement uit ondernemende activiteiten meer maatschappelijke en sportieve impact maken rondom sportontwikkeling en top- en wedstrijdsport.

Voor de ondernemende activiteiten van de NSKiV was seizoen 2024/2025 bijzonder succesvol. Wintersport.nl behield zijn positie als toonaangevende wintersportplatform van de Benelux. De website genereert, met name via partnercampagnes, een stabiele omzet. Affiliate marketing liet een lichte stijging zien. Wintersport.nl is ook de thuisplaats voor onze groeiende community. Nieuwe functies op de website droegen zelfs bij aan meer verbinding, zoals het up- en downvote-systeem waarmee onze community elkaars berichten grotendeels zelf modereert. Ook onze contentproductie, inclusief vijftien SnowShows, drie edities van Wintersport Magazine en live-updates uit de Alpen, zorgde voor sterke betrokkenheid. Ons YouTube-kanaal groeide naar ruim 16.300 abonnees, wat voor een niche significant is. We verstevigden de relatie met onze stakeholders onder andere via evenementen als de goed bezochte Winteropening.

Na technische vertragingen konden we laat in het seizoen onze nieuwe WintersportNL doorlopende reisverzekering presenteren. Een lidmaatschap is hiervoor niet langer verplicht. Met het live zetten van de nieuwe verzekeringspagina's was ook de kortlopende reisverzekering weer online af te sluiten. Hier werd direct veel gebruik van gemaakt: in de eerste maanden van 2025 werden er 15 procent meer kortlopende reisverzekeringen afgesloten dan over geheel 2024.

Voor ons platform wePowder verstevigden we het lidmaatschapsmodel onder andere met geoptimaliseerde weerdata. Bergsport.nl groeide zowel in bereik als in aantal partnercampagnes. Het doel om jaarrond relevant te zijn kwam hierdoor wederom dichterbij. Hoewel het internationale FIS-project rondom 'The Dutch Model' veraging opliep, blijft de ambitie om de Nederlandse aanpak van wintersport wereldwijd uit te rollen. Na een geslaagde opbouwperiode stapten we dit seizoen uit Zeker in Sport om de focus verder volledig op wintersport te houden.

De combinatie van een sterke marktpositie, technische verbeteringen en groeiende productwaarde legt een solide basis om in 2025/2026 verder te groeien, zowel commercieel als sportief.

DE VERENIGING: INVESTEREN IN MAATSCHAPPELIJK EN SPORTIEF RENDEMENT

Wintersportorganisaties

We geloven in de kracht van georganiseerd sporten én in maatschappelijk ondernemerschap. Met onze kennis en kunde ondersteunen wij aanbieders waar nodig bij hun ontwikkeling tot sterke aanbieders van wintersportaanbod.

De NSKiV bereikte in seizoen 2024/2025 nieuwe hoogten in sportief en maatschappelijk rendement. Met 140 aangesloten wintersportorganisaties bedienden we ruim een miljoen actieve wintersporters en bereikten we miljoenen geïnteresseerden. De instroom onder jeugd groeide fors, mede dankzij een verdubbeling van deelnemers aan de Wintersport Experience en een sterke toename bij het NK Schoolteams. Onze campagnes, waaronder 'Wintersport begint

in Nederland', en onze aangescherpte merkstrategie versterkten de verbinding tussen potentiële sporters en onze aangesloten organisaties.

We werkten aan een verdere verbetering van het product- en dienstenaanbod, met extra focus op communicatie, juridische ondersteuning en integriteitszorg via het nieuwe Meldpunt Veilige & Eerlijke Sport. In de opleidingen lag de nadruk op kwaliteitsverbetering, veilige leeromgevingen en heldere omgangsvormen. Dit leidde tot hogere waarderingen van zowel deelnemers als opleiders. Op wedstrijdgebied was er groei in deelnemersaantallen, met geslaagde NK's op nieuwe locaties, waaronder innovatieve indoor- en borstelbaanwedstrijden die het seizoen hielpen verlengen.

Hiernaast versterkten we onze inzet op een veilig sportklimaat met duidelijke communicatie, VOG-verplichtingen en opleidingen volgens de nieuwste kwaliteitsstandaard. Duurzaamheid bleef een speerpunt via projecten als Project Zero, waarbij sportplezier wordt gecombineerd met bewustwording van klimaatimpact.

Met stabiel hoge opleidingscijfers, stijgende volgersaantallen in alle kanalen een recordbereik onder jeugd, kijken we terug op een van de meest succesvolle seizoenen in jaren, waarin kwaliteit en groei hand in hand gingen.

Talenterkenning & top- en wedstrijd sport

Onze ambitie is om sporters voort te brengen met een goede kans op aansprekende podiumplaatsen op olympisch en paralympisch niveau. Via onze topsportprogramma's focussen wij op absolute kwaliteit.

Seizoen 2024/2025 stond voor de NSKiV volledig in het teken van de voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen van 2026 in Milano-Cortina, Italië. Twaalf topatleten trainden op Papendal en in sneeuwfaciliteiten wereldwijd, met deelname aan worldcup's en WK's als belangrijke meetmomenten. Succes met meerdere podiumplaatsen was er onder andere voor Michelle Dekker, Jeroen Kampschreur en het parasnowboardteam. Ook werd het paranordic-project gelanceerd, dat direct twee kandidaten opleverde voor de Spelen.

Innovatie speelde een sleutelrol. Ondersteund door Sportinnovator-subsidies waren er projecten gericht op sensortechnologie in snowboard freestyle en aerodynamica in zitski's. Technische en medische staf, samen met internationale experts, verfijnden trainingsprogramma's en scenario's voor verschillende omstandigheden. Data-analyse werd ingezet voor selectiecriteria, prestatievergelijkingen en optimalisering van trainingsleerlijnen.

Het internationale netwerk werd versterkt via samenwerking met toplanden en detachering van atleten in buitenlandse programma's. Nationale en internationale wedstrijden, van jeugd-WK's tot de Freestyle Tour, boden jonge talenten waardevolle ontwikkelkansen. Meerdere atleten wisten al een startplek voor 2026 veilig te stellen.

Ondanks externe uitdagingen konden we een goede basis leggen voor een sterk olympisch seizoen; De aanpak blijft gericht op structurele verbetering – iedere dag een stapje beter – om in 2026 maximaal te presteren.

DE ORGANISATIE: INVESTEREN IN SAMEN IMPACT MAKEN

Organisatie & Governance

Onze medewerkers vormen een sterk team waarin ieders bijdrage van waarde is. Met elkaar werken we aan het verbinden van wintersporters, wintersportorganisaties en partners. We vertrouwen op elkaar, houden elkaar scherp, zijn fanatiek en werken samen gedreven aan de diverse doelen.

Seizoen 2024/2025 stond in het teken van het verder uitbouwen van een toekomstbestendige organisatie. We zetten stappen in maatschappelijk ondernemerschap, versterkten de relatie met leden, netwerkpartners en stakeholders, en investeerden in de opleiding en ontwikkeling van ons team. Het opleidingsaanbod kreeg een nieuwe impuls met maatwerkopleidingen voor individuele medewerkers en de introductie van de DeWeereltDag in oktober 2025. Hiernaast startten we de discussie over een passend besturingsmodel dat inspeelt op onze groeiende ondernemende rol.

Op het gebied van integriteit en sociale veiligheid maakten we belangrijke voortgang. We ontwikkelden een integraal integriteitsbeleid met een duidelijke visie en plan van aanpak. We richtten het Meldpunt Veilige & Eerlijke Sport op en gaven verdere invulling aan de Code Goed Sportbestuur. Dit omvatte onder meer de verplichting tot een VOG voor alle vrijwilligers, medewerkers en betrokken zzp'ers, alsook een actieve herinrichting van de Atletencommissie.

Ook werkten we aan nieuw duurzaamheidsbeleid en voerden we een grondige evaluatie uit van ons data- en privacybeleid, inclusief verbeteracties op het gebied van databeheer, back-up, verwerkersovereenkomsten en awareness-trainingen.

Met deze investeringen in mensen, processen en beleid zetten we grote stappen in de professionalisering van onze vereniging en dragen we bij aan een sterk, veilig en duurzaam wintersportdomein in Nederland.

Doelstelling Nederlandse Ski Vereniging

Visie, missie en ambitie

Visie

‘Wij geloven dat wintersport een actieve, avontuurlijke ervaring is die energie, plezier en een gevoel van vrijheid geeft. Wij geloven dat wij met de inzet van onze expertise en netwerk dat voor iedere wintersporter toegankelijk kunnen maken.’

Missie

Onze visie bepaalt hoe wij de wereld zien en welke beslissingen wij nemen. Het is de basis voor onze missie:

‘Wij streven er naar om alle wintersporters - en onze leden in het bijzonder - altijd te faciliteren bij de meest complete en meest waardevolle wintersportervaring.’

Ambitie

De uitwerking van onze missie leidt ertoe dat wij ons primair richten op drie hoofddoelgroepen: wintersporters, wintersportorganisaties en top- en wedstrijdsporters. Rondom elk van deze drie groepen definieerden wij een stevige ambitie:

Wintersporters: Wij zijn voor wintersporters de vertrouwde, onafhankelijke en onderscheidende bron van informatie over wintersport. Wij leveren voor wintersporters bovendien de beste en meest relevante producten en diensten.

Wintersportorganisaties: Wintersportorganisaties zien ons als een betrokken en deskundige partij waarmee ze graag samenwerken. Zij weten ons te vinden, omdat ze weten dat ze met onze ondersteuning hun eigen ambities kunnen realiseren.

Topsporters en wedstrijdsporters: NSKiV biedt ambitieuze, talentvolle wintersporters toegang tot de beste mogelijkheden om hun sportieve dromen waar te maken.

Voor het waarmaken van deze ambities focussen wij per doelgroep op speerpunten die we formuleerden bij aanvang van de beleidsperiode. Voor de verdere invulling hiervan houden wij doorlopend voeling met relevante trends en ontwikkelingen, zowel binnen als buiten het wintersportdomein.

Onze ambities voor de drie hoofddoelgroepen worden ondersteund door de ambitie die wij onszelf als professionele organisatie opleggen:

Organisatie: Als medewerkers van de Nederlandse Ski Vereniging vormen wij een sterk team. Wij vertrouwen op elkaar en houden elkaar scherp. Wij zijn een fanatieke en gedreven organisatie waarin ieders bijdrage van waarde is.

Doelstelling NSKiV

De Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) kent geen winstoogmerk. Ze heeft als doel om door inzet van haar passie, expertise, ervaring en netwerk wintersport voor iedere wintersporter daadwerkelijk leuker, veiliger en voordeliger te maken: de unieke wintersportervaring. De NSKiV wil laten zien dat wintersport meer is dan een week vakantie: “Nederland is wintersportland”.

Samenstelling bestuur per 12 april 2025

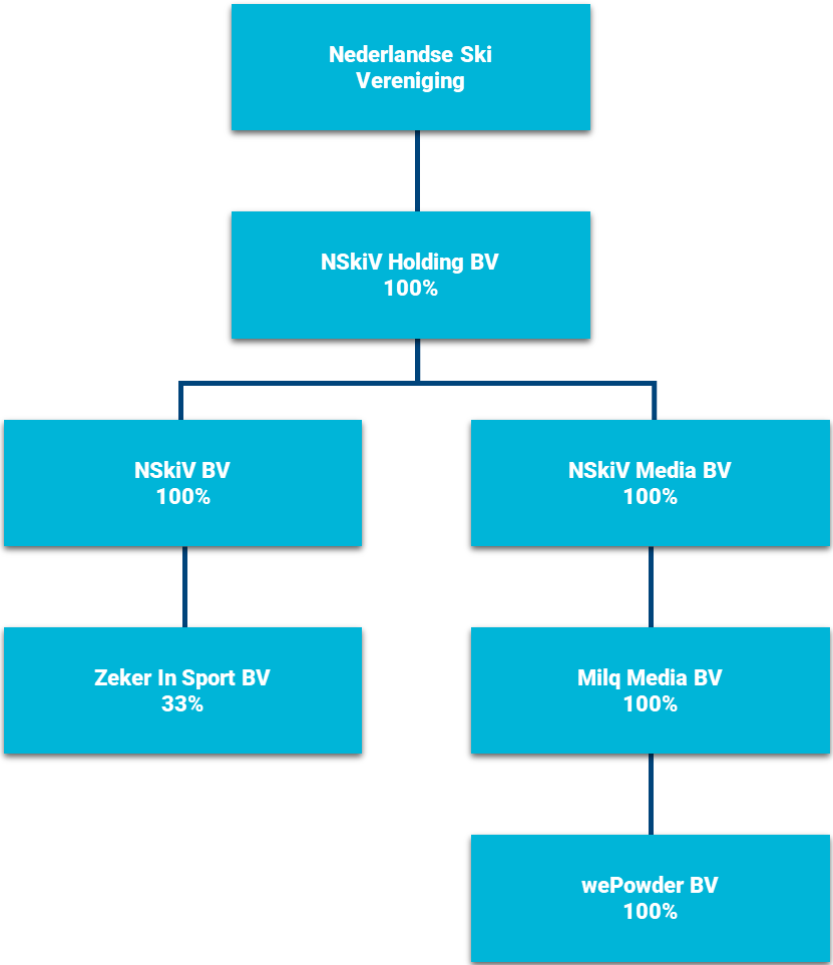
Voorzitter: M. Mulder
Penningmeester: S.N. Winters
Secretaris: A.S.W. Enting, waarnemend
Overige leden: P. Danisevska en M. van de Pavard

Samenstelling directie

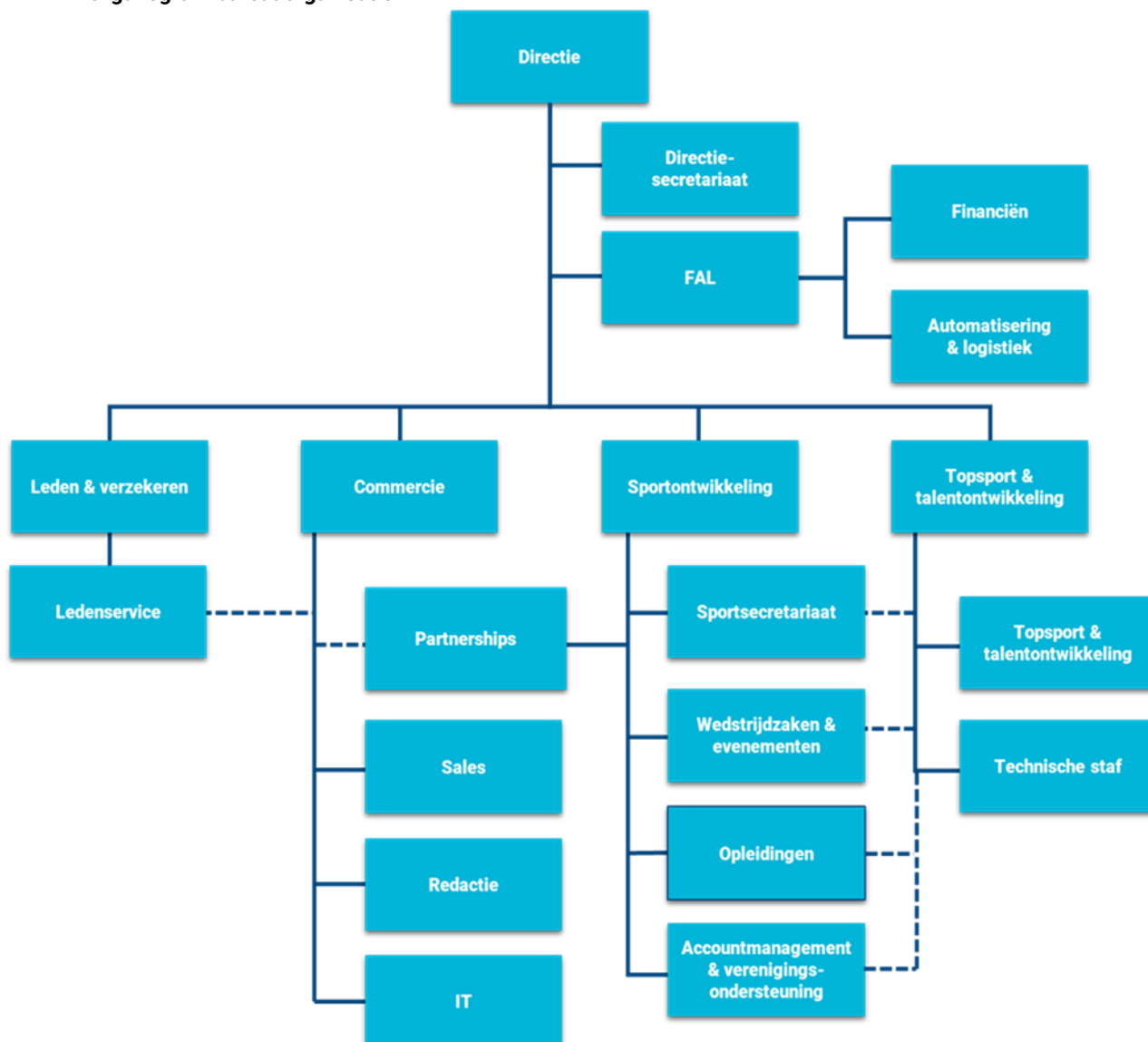
Algemeen directeur: F.J. Avis

Juridische structuur

Organogram NSkiV Holding



Organogram bureauorganisatie



Financiën

Resultaten 2024/2025

In het afgelopen boekjaar heeft de Nederlandse Ski Vereniging een omzet gerealiseerd van €5,9 miljoen. Ondanks het feit dat deze omzet aanzienlijk hoger is dan begroot, heeft de vereniging het jaar afgesloten met een negatief resultaat van €152.854.. Dit negatieve resultaat zal ten laste worden gebracht van het eigen vermogen. Uiteraard blijft de vereniging zich volop inzetten voor de bevordering van de wintersport in Nederland en het bieden van waardevolle diensten aan haar leden. De Nederlandse Ski Vereniging heeft vertrouwen in haar strategie en verwacht dat de genomen maatregelen op de lange termijn zullen bijdragen aan een verbetering van de financiële positie.

Liquiditeit en solvabiliteit

De liquide middelen per 30 april 2025 bedragen € 1.191.106. Deze liquiditeiten worden aangehouden op spaarrekeningen en rekening-couranten bij de Rabobank.

De liquiditeitsratio geeft aan in hoeverre de NSKiV in staat is om aan haar kortlopende schulden te voldoen, deze ratio is ten opzichte van vorig jaar licht gestegen naar 1,21. De solvabiliteitsratio is een overeenkomstige indicator voor het voldoen van de verplichtingen op de lange termijn, deze ratio is ten opzichte van vorig jaar licht gedaald, 0,22 ten opzichte van 0,23 van het jaar ervoor.

Voornaamste risico's en onzekerheden

Voor het financiële jaar 2024/2025 ziet de Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) een aantal belangrijke risico's en onzekerheden die van invloed kunnen zijn op de financiële prestaties. Ten eerste is er het risico van tegenvallende ledenwerving en -behoud, wat directe invloed heeft op de contributie- en verzekeringsinkomsten. Daarnaast blijven onvoorspelbare weersomstandigheden en klimaatverandering een grote zorg, aangezien deze factoren direct van invloed zijn op de populariteit en uitvoerbaarheid van wintersportevenementen. Ook de economische omstandigheden, zoals inflatie en stijgende kosten van levensonderhoud, kunnen de bestedingsruimte van leden beïnvloeden, wat kan leiden tot lagere deelname aan activiteiten en evenementen. Verder kan de voortdurende onzekerheid rond internationale reisbeperkingen en gezondheidsmaatregelen vanwege pandemieën een negatieve impact hebben op de reisplannen van leden en daarmee op de inkomsten uit skireizen en -vakanties. Bovendien zijn de inkomsten uit advertenties onzeker, aangezien bedrijven hun advertentiebudgetten kunnen verminderen in tijden van economische onzekerheid, wat de sponsor- en advertentie-inkomsten van de vereniging kan drukken. De NSKiV blijft deze risico's nauwlettend monitoren en neemt proactieve maatregelen om de mogelijke negatieve effecten te mitigeren en de financiële stabiliteit te waarborgen. Ondanks deze risico's en onzekerheden heeft de NSKiV momenteel geen financieringsbehoeften, dankzij een solide financiële positie en zorgvuldig beheer van de beschikbare middelen.

Investerings

We zijn voornemens geen investeringen te doen.

Risico's en risicobeheersing

Risicobereidheid

De Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) hanteert een gematigde risicobereidheid, waarbij gestreefd wordt naar een balans tussen het benutten van kansen en het beperken van mogelijke negatieve gevolgen. De vereniging is bereid om risico's te accepteren die noodzakelijk zijn voor groei en innovatie, mits deze binnen de gestelde financiële en operationele kaders blijven.

Maatregelen ter beheersing van risico's

Om de risico's effectief te beheersen, heeft de NSKiV diverse maatregelen geïmplementeerd:

1. Financiële reserves: Het aanhouden van voldoende reserves om financiële tegenvallers op te vangen.
2. Diversificatie van inkomsten: Het spreiden van inkomstenbronnen om afhankelijkheid van één enkele bron te verminderen.
3. Verzekeringen: Het afsluiten van verzekeringen tegen specifieke risico's zoals aansprakelijkheid en annuleringen van evenementen.
4. Operationele efficiency: Het optimaliseren van operationele processen om kosten te beheersen en efficiëntie te verhogen.
5. Monitoring en rapportage: Regelmatige monitoring van financiële en operationele prestaties met gedetailleerde rapportages aan het bestuur.

Impact van risico's

De mogelijke impact van de geïdentificeerde risico's varieert, maar kan significant zijn:

1. Financiële stabiliteit: Tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven kunnen de financiële stabiliteit bedreigen.
2. Ledenwerving en -behoud: Negatieve invloeden op de ledenwerving en -behoud kunnen leiden tot lagere contributie- en verzekeringsinkomsten.
3. Operationele continuïteit: Onvoorspelbare weersomstandigheden en economische schommelingen kunnen de continuïteit van evenementen en activiteiten beïnvloeden.

Gematerialiseerde risico's in 2024/2025

In het afgelopen jaar zijn enkele risico's daadwerkelijk gematerialiseerd:

1. Economische schommelingen: De stijgende kosten van levensonderhoud hebben geleid tot een lichte daling in het aantal leden en verzekerden.
2. Weersomstandigheden: Onvoorspelbare weersomstandigheden hebben de deelname aan bepaalde buitenevenementen beïnvloed.
3. De deelneming Zeker in Sport is verkocht. Na het evalueren van deze businesscase is gebleken dat de doelstelling van 2020 niet gehaald is, de doelstelling was andere bonden helpen een verzekeringspropositie te maken op hun ledenbestand. Mede hierdoor vallen de resultaten en de verwachte groei tegen. De onderneming is nu meer een tussenpersoon geworden voor complexe verzekeringsproducten.

Aangebrachte en geplande verbeteringen

De NSKiV heeft diverse verbeteringen aangebracht en plant verdere acties om de risicobeheersing te versterken:

1. Verbeterde ledenwerving: Innovatieve campagnes en lidmaatschapsvoordelen om ledenwerving en -behoud te stimuleren.
2. Kostenbeheersing: Striktere budgetcontrole en kostenreductiemaatregelen om financiële stabiliteit te waarborgen.
3. Strategische partnerschappen: Uitbreiding van samenwerkingen met strategische partners om de inkomstenbronnen te diversifiëren.
4. Digitalisering: Investeren in digitale platforms en marketing om de betrokkenheid van leden te verhogen en nieuwe doelgroepen te bereiken.

Verankering risicomanagement

Om risicomanagement structureel te verankeren binnen de organisatie, heeft de NSKiV de volgende stappen ondernomen:

1. Risicomanagementbeleid: Het ontwikkelen en implementeren van een formeel risicomanagementbeleid.
2. Periodieke evaluaties: Regelmatige evaluaties van risico's en beheersmaatregelen door het bestuur en management.
3. Training en bewustwording: Trainingen voor medewerkers en vrijwilligers om het bewustzijn en de kennis van risicomanagement te vergroten.
4. Integratie in besluitvorming: Het integreren van risicomanagement in de strategische en operationele besluitvormingsprocessen.

Door deze maatregelen en strategieën blijft de NSKiV proactief in het beheren van risico's, wat bijdraagt aan de duurzame groei en stabiliteit van de vereniging.

Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

Het beleid van de NSKiV inzake risicobeheer van financiële instrumenten richt zich op het minimaliseren van de blootstelling aan financiële risico's zoals kredietrisico, liquiditeitsrisico en marktrisico. De vereniging maakt gebruik van een gediversifieerde portefeuille van financiële instrumenten om deze risico's te spreiden en te beheersen. Kredietrisico's worden gemitigeerd door uitsluitend samen te werken met financieel gezonde tegenpartijen en door regelmatige evaluaties van debiteuren. Om liquiditeitsrisico's te beperken, houdt de NSKiV voldoende liquide middelen aan en maakt zij gebruik van gedetailleerde kasstroomprognoses. Marktrisico's, waaronder valutarisico's, worden beheerst door zo min mogelijk vreemde valuta aan te houden. Door dit beleid te implementeren, streeft de NSKiV naar een stabiele en veilige financiële positie die haar in staat stelt haar doelstellingen te realiseren en de belangen van haar leden te beschermen.

Toepassing en naleving gedragscodes

De NSKiV hecht groot belang aan de toepassing en naleving van gedragscodes, met inbegrip van de specifieke richtlijnen van de Code Goed Sportbestuur. Deze code biedt een kader voor transparant, integer en verantwoordelijk bestuur binnen sportorganisaties. De NSKiV heeft deze principes volledig geïntegreerd in haar bestuurlijke en operationele processen. Bestuursleden en medewerkers worden regelmatig geïnformeerd en getraind om zich bewust te zijn van hun verantwoordelijkheden en om de hoogste ethische standaarden na te leven. Bovendien worden besluiten en beleid regelmatig geëvalueerd om ervoor te zorgen dat ze in lijn zijn met de richtlijnen van de Code Goed Sportbestuur. Door deze naleving verzekert de NSKiV dat haar activiteiten niet alleen voldoen aan wettelijke en regulatieve vereisten, maar ook aan de verwachtingen van haar leden en andere stakeholders. Hiermee wordt een cultuur van goed bestuur en verantwoording bevorderd, wat bijdraagt aan het vertrouwen en de duurzaamheid van de vereniging.

Toekomstverwachtingen van de Nederlandse Ski Vereniging

Verwachte gang van zaken

De NSKiV verwacht in het komende jaar een verdere groei en versterking van haar positie binnen de Nederlandse wintersportgemeenschap. De focus ligt op het vergroten van het ledenaantal door middel van gerichte marketingcampagnes en verbeterde lidmaatschapsvoordelen. Daarnaast zal er geïnvesteerd worden in de organisatie van meer evenementen en activiteiten om de betrokkenheid van bestaande leden te vergroten. Het uitbreiden van samenwerkingen met partners, adverteerders en sponsors blijft een prioriteit om financiële stabiliteit te waarborgen en nieuwe inkomstenbronnen aan te boren. Het internetplatform wordt komend seizoen geüpdatet om de advertentie- en affiliatie-inkomsten op peil te houden of te vergroten. Door het voornemen om de verzekeringsportefeuille te verkopen, zullen we ons nog meer gaan richten op onze corebusiness, klanten en leden bedienen in de wintersport.

Onderzoek en ontwikkeling

De NSKiV blijft investeren in onderzoek en ontwikkeling om de kwaliteit van haar diensten en programma's te verbeteren. Dit omvat het gebruik van nieuwe technologieën om de ledenervaring te optimaliseren, evenals de ontwikkeling van innovatieve trainings- en educatieprogramma's. Daarnaast worden er studies uitgevoerd naar de impact van klimaatverandering op wintersporten, met als doel duurzame oplossingen te vinden die de toekomst van de wintersport veiligstellen.

Invloed van bijzondere gebeurtenissen

Bijzondere gebeurtenissen zoals klimaatverandering en pandemieën hebben een significante invloed op de activiteiten van de NSKiV. De vereniging blijft zich voorbereiden op mogelijke verstoringen door flexibele en veerkrachtige strategieën te ontwikkelen. Hierbij wordt rekening gehouden met zowel korte- als langetermijneffecten op de ledenwerving, evenementen en internationale reisbeperkingen. Voor zover gewichtige belangen zich er niet tegen verzetten, zal de NSKiV transparant blijven communiceren over de impact van deze gebeurtenissen en de genomen maatregelen om de continuïteit en kwaliteit van haar diensten te waarborgen.

Financiering

We verwachten geen financiering nodig te hebben in het komende jaar.

Personeelsbezetting

Het aantal fte per organisatie onderdeel:

	30 april 2025	30 april 2024
Wintersporters	11,8	13,1
Wintersportorganisaties	5,4	4,3
Top- en Wedstrijdsport	6,3	6,0
Organisatie	4,6	4,7
Totaal	28,1	28,1

Op 30 april 2025 was er 1 stagiair in dienst, deze is niet meegenomen in de bovenstaande staat.

Omstandigheden waarvan ontwikkeling van omzet en rentabiliteit afhankelijk zijn

De ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit van de NSKiV is sterk afhankelijk van diverse factoren. Cruciale bronnen van inkomsten zijn subsidies, contributies van leden, verzekeringsinkomsten en advertentie-inkomsten. De hoogte van subsidies wordt beïnvloed door overheidsbeleid, wat een directe impact heeft op onze financiële stabiliteit. Ledencontributies vormen een significant deel van de inkomsten en zijn afhankelijk van het ledenaantal, dat kan fluctueren door economische omstandigheden en de aantrekkelijkheid van het lidmaatschap. Verzekeringsinkomsten zijn gerelateerd aan het verloop van de leden, die kunnen variëren afhankelijk van externe factoren zoals weeromstandigheden en reisbeperkingen. Advertentie-inkomsten zijn onderhevig aan economische schommelingen, aangezien bedrijven hun marketingbudgetten kunnen aanpassen in tijden van onzekerheid. Daarom blijft de NSKiV zich richten op het diversifiëren van inkomstenbronnen en het versterken van relaties met huidige en potentiële partners om de omzet en rentabiliteit te optimaliseren.

Overige Onderwerpen

Marketing en distributie

De NSKiV zet in op gerichte marketingstrategieën om haar naamsbekendheid te vergroten en nieuwe leden aan te trekken. Dit omvat digitale marketingcampagnes en het organiseren van evenementen die de wintersport promoten. Daarnaast worden distributiekkanalen geoptimaliseerd om een breder publiek te bereiken, zowel online als via fysieke evenementen.

Interne beheersing van processen en procedures

De NSKiV hecht veel waarde aan de interne beheersing van haar processen en procedures om efficiëntie en transparantie te waarborgen. Er zijn duidelijke richtlijnen en protocollen opgesteld voor alle operationele activiteiten, die regelmatig worden geëvalueerd en bijgewerkt. Hierdoor wordt consistentie in de uitvoering gewaarborgd en worden risico's geminimaliseerd.

Kwaliteitsbeheersing

Kwaliteitsbeheersing staat centraal binnen de NSKiV. Door voortdurende evaluatie en verbetering van onze diensten en programma's zorgen we ervoor dat leden en partners de hoogste standaard van dienstverlening ervaren. Feedback van leden wordt actief verzameld en gebruikt om processen aan te passen en te optimaliseren.

Informatievoorziening in- en extern

Transparante en tijdige informatievoorziening is cruciaal voor het vertrouwen en de betrokkenheid van zowel interne als externe stakeholders. De NSKiV communiceert regelmatig met haar leden, partners en andere belanghebbenden via nieuwsbrieven, sociale media, en de website. Intern worden medewerkers en vrijwilligers op de hoogte gehouden van belangrijke ontwikkelingen en beleidswijzigingen via interne communicatiekanalen en teamvergaderingen.

Financiële Commissie

De Financiële Commissie is dit seizoen tweemaal bijeengekomen. Tijdens de eerste bijeenkomst zijn, in aanwezigheid van de penningmeester, de algemeen directeur, de externe accountant (Lentink) en de financieel manager, de uitkomsten van de accountantscontrole en de jaarrekening besproken. Tijdens de tweede, online, bijeenkomst is de begroting voor 2025/2026 besproken, met in het bijzonder aandacht voor de financiële actualiteit en het voornemen om de verzekeringsportefeuille te verkopen.

Financiële positie

(op geconsolideerd niveau, in duizenden euro's)

De ontwikkeling van de financiële positie kan als volgt worden weergegeven. De gegevens zijn ontleend aan de geconsolideerde balans per 30 april 2025. Dit overzicht richt zich in het bijzonder op de middelen die beschikbaar zijn voor de financiering van het werkkapitaal.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Middelen op lange termijn		
Algemene reserve	580	733
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	143	193
Immateriële vaste activa	11	56
Financiële vaste activa	9	9
Netto werkkapitaal	417	475
Middelen op korte termijn		
Kortlopende schulden en overlopende passiva	2.030	2.443
Beschikbaar (A)	2.030	2.443
Aangewend voor		
Vorderingen en overlopende activa	1.211	1.064
Voorraad	45	45
Totaal (B)	1.256	1.109
Saldo beschikbare liquiditeiten per 30 april 2025 resp. 2024 (A-B)	1.191	1.809

Beschouwing van de geconsolideerde resultaten

Het boekjaar 2024/2025 is afgesloten met een negatief resultaat van € 152.854. Dit is slechter dan verwacht en dit heeft te maken met de verkoop van de aandelen Zeker in Sport. Volgens de richtlijnen van de jaarverslaglegging (RJ) mag de boekwinst, ad € 192.000 niet worden opgenomen in de jaarrekening, als het transport van de aandelen niet voor 30 april 2025 is geweest, balansdatum jaarrekening.

Een vergelijking tussen de begroting, het resultaat en het vorig boekjaar treft u hieronder aan in duizenden euro's:

Baten	2024/2025 Realisatie	2024/2025 Begroting	Vergelijk Realisatie/Begr.	2023/2024 Realisatie	Vergelijk Realisatie/Real.
Subsidie	1.846	1.601	245	1.741	105
Contributie	1.334	1.385	-51	1.254	80
Verzekeringen	748	788	-40	793	-45
Advertenties en Affiliatie	888	945	-57	956	-68
Bijdrage van Leden	446	282	164	365	81
Sponsoring	278	294	-16	285	-7
Overige Baten	402	431	-29	327	75
Totaal Baten	5.942	5.726	216	5.721	221
Lasten					
Inkopen	315	160	155	320	-5
Personeelslasten	3.389	3.301	88	3.113	276
Afschrijvingskosten	102	109	-7	111	-9
Topsport	993	950	43	1.035	-42
Marketing & Communicatie	196	183	13	177	19
Sportontwikkeling	121	140	-19	140	-19
Wedstrijdsport	101	109	-8	80	21
Overige Bedrijfskosten	878	774	104	779	99
Totaal Lasten	6.095	5.726	369	5.755	340
Resultaat voor bestemming	-153	-	-153	-34	-119

Grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting

Baten		Lasten	
Subsidies	245	Inkopen	155
Educatie	85	Personeel	88
Inschrijfgelden	43	Topsport	43
Eigen bijdragen sporters	35	Advies- en Juridische kosten	39
Overige baten	-23	Overige lasten	39
Club Wintersporters	-23	Restant	37
Contributie	-27	Automatisering	35
Restant	-33	Bijdragen verenigingen	-25
Verzekeringen	-40	Internet	-42
Advertenties	-46		
Totaal Baten afwijking	216	Totaal lasten afwijking	369

Begroting 2025/2026

(op geconsolideerd niveau)

Hieronder een beknopt overzicht van de begroting 2025/2026:

(in euro's)

Begroting
2025/2026

Baten

Subsidie	1.812.000
Contributie	1.302.000
Verzekeringen	466.000
Advertenties en Affiliatie	915.000
Bijdrage van Leden	413.000
Sponsoring	218.000
Overige Baten	1.519.000
Totaal Baten	6.645.000

Lasten

Inkopen	280.000
Personeelskosten	3.533.000
Afschrijvingskosten	82.000
Topsport	1.026.000
Marketing & Comm.	192.000
Sportontwikkeling	145.000
Wedstrijdsport	113.000
Overige Bedrijfskosten	1.274.000
Totaal lasten	6.645.000

Resultaat voor bestemming	-
---------------------------	---

Jaarrekening

Geconsolideerde Balans per 30 april 2025
(na bestemming resultaat boekjaar)

	30-apr-2025		30-apr-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Goodwill	10.346		35.175	
Software en Internet	337		20.330	
		10.683		55.505
Materiële vaste activa				
Hardware	24.823		34.123	
Inventaris	118.720		159.039	
		143.543		193.162
Financiële vaste activa		8.531		8.520
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraad		44.621		45.492
Vorderingen				
Debiteuren	280.909		143.420	
Overige vorderingen en overlopende activa	930.637		921.210	
		1.211.546		1.064.630
Geldmiddelen				
Liquide middelen		1.191.106		1.809.230
Totaal activa		<u>2.610.030</u>		<u>3.176.539</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	579.995		712.856	
Wettelijk reserve	337		20.330	
		580.332		733.186
Kortlopende schulden				
Vooruit ontvangen bedragen	1.466.923		1.657.805	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	77.982		200.861	
Overige schulden en overlopende passiva	484.793		584.687	
		2.029.698		2.443.353
Totaal passiva		<u>2.610.030</u>		<u>3.176.539</u>

Geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2024/2025

Baten	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
Subsidie	1.845.684	1.601.000	1.741.048
Contributie	1.334.452	1.385.000	1.254.374
Verzekeringen	748.167	788.000	792.758
Advertenties en Affiliatie	887.519	945.000	956.371
Bijdrage van Leden	446.166	282.000	364.835
Sponsoring	278.281	294.000	285.196
Overige Baten	401.379	431.000	327.004
Totaal Baten	5.941.648	5.726.000	5.721.586
Lasten			
Inkopen	314.709	160.000	320.212
Personeelskosten	3.389.619	3.301.000	3.112.957
Afschrijvingskosten	102.085	109.000	110.786
Topsport	992.890	950.000	1.035.209
Marketing & Comm.	195.675	183.000	177.428
Sportontwikkeling	121.006	140.000	140.008
Wedstrijdsport	101.429	109.000	80.108
Overige Bedrijfskosten	877.089	774.000	779.099
Totaal Lasten	6.094.502	5.726.000	5.755.807
Resultaat voor bestemming	-152.854	-	-34.221

Kasstroomoverzicht

(op geconsolideerd niveau, in duizenden euro's)

De weergave van de kasstromen wordt getoond op basis van de indirecte methode.

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
	€	€
Liquiditeiten per 1 mei 2024 resp. 2023	1.809	1.637
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar voor bestemming	-153	-34
Afschrijvingen	102	109
Afname resp. toename voorzieningen		
Mutaties in werkkapitaal:		
• toe-/afname vorderingen	-147	-208
• toe-/afname voorraad	-	-15
• toe-/afname langlopende schulden	-	-
• toe-/afname kortlopende schulden	-413	330
	<u>-611</u>	<u>182</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-7	-16
Desinvesteringen	-	12
Mutatie in financiële vaste activa	-	-6
	<u>-7</u>	<u>-10</u>
Liquiditeiten per 30 april 2025 resp. 2024	<u><u>1.191</u></u>	<u><u>1.809</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De activiteiten van de Nederlandse Ski Vereniging, statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit: het faciliteren bij de meest complete en meest waardevolle wintersportervaring. Het inschrijvingsnummer bij de Kamer van Koophandel is 40407911. De feitelijke vestigingsplaats van de vereniging is Utrecht.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Nederlandse Ski Vereniging zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van de Nederlandse Ski Vereniging en de groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet langer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

In de consolidatie zijn betrokken:

NSKiV Holding B.V.	100%
NSKiV B.V.	100%
NSKiV Media B.V.	100%
Milq Media B.V.	100%
wePowder B.V.	100%

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, zoals onder meer opgenomen in de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving voor Organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgemaakt op 10 oktober 2025.

Operationele leasing

Bij de vereniging kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Er wordt geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten. Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardevermindervingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardevermindervingen. De verwachte economische levensduur is als volgt:

Hardware	: 5 jaar
Inrichting pand	: 10 jaar
Kantoorapparatuur	: 5 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien de Nederlandse Ski Vereniging in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Bijzondere waardeverminderving van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief onderhevig kan zijn aan een bijzondere waardeverminderving. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardeverminderving is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderwaardevermindervingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Voorraad

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs benaderen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost. Dit komt meestal overeen met de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Onder baten worden verstaan de inkomsten uit contributies en opbrengsten uit levering van diensten aan derden en bijdragen van derden, onder aftrek van kortingen en dergelijke. Baten worden verantwoord in het verslagjaar waarin de diensten aan derden zijn verricht.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Grondslagen subsidies

De subsidies worden als baten verantwoord als voldaan wordt aan de daaraan verbonden voorwaarden en als de verwachting er is dat de subsidie ook daadwerkelijk ontvangen zal worden.

De subsidies die zijn ontvangen voor specifieke activiteiten worden verantwoord in dezelfde periode als waarin de kosten voor die activiteiten zijn gemaakt. De subsidies die zijn ontvangen ter financiering van meer algemene activiteiten worden naar tijdsgelang over de subsidieperiode toegerekend.

De subsidies ontvangen van NOC*NSF 1.1 Sportbonden heeft een structureel karakter. De overige subsidies hebben een incidenteel karakter. Zie voor een uitgebreidere toelichting **bijlage 1**.

Grondslagen van contributies

De contributiebaten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht.

Grondslagen provisies

Provisies worden als opbrengst verwerkt bij het sluiten of verlengen van de overeenkomst.

Sponsorgelden

De sponsorbaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht.

Grondslagen van overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen geleverd.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden lineair berekend op basis van de onder de waarderingsgrondslagen vermelde levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsbeslag afgeschreven.

Personeelslasten

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middellood. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vereniging heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De dekkinggraad van het pensioenfonds was per ultimo 30 april 2025: 111,1% (30 april 2024: 108,6%).

Belastingen

De verschuldigde vennootschapsbelasting wordt berekend over het behaalde resultaat van de NSKiV Holding B.V. (na verwerking van het resultaat van NSKiV B.V., NSKiV Media B.V., Milq Media B.V. en wePowder B.V.). Voor belaste activiteiten voor de vennootschapsbelasting, wordt rekening gehouden met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk fiscaal niet aftrekbare bedragen. Doorbelasting van de vennootschapsbelasting aan de in de fiscale eenheid opgenomen vennootschappen vindt plaats als waren de deelnemingen zelfstandig belastingplichtig.

Kasstroomoverzicht

De weergave van de kasstromen wordt getoond op basis van de indirecte methode.

Toelichting op de geconsolideerde Balans

Immateriële vaste activa

Dit betreft de betaalde goodwill voor de overname van Milq B.V. en het 100% belang in wePowder B.V.. Software en internet zijn gerubriceerd naar de immateriële vaste activa conform de RJ 640 richtlijn.

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Goodwill	Software en internet	Totaal
	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde	124.146	219.706	343.852
Cumulatieve afschrijvingen	-88.971	-199.376	-288.347
Boekwaarde per 1 mei 2024	35.175	20.330	55.505
Investeringen in 2024/2025	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen 2024/2025	-24.829	-19.993	-44.822
Boekwaarde per 30 april 2025	10.346	337	10.683
Cumulatieve aanschafwaarde	124.146	219.706	343.852
Cumulatieve afschrijvingen	-113.800	-219.369	-333.169
Boekwaarde per 30 april 2025	10.346	337	10.683

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Hardware	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde	101.437	444.981	546.418
Cumulatieve afschrijvingen	-67.314	-285.942	-353.256
Boekwaarde per 1 mei 2024	34.123	159.039	193.162
Investeringen 2024/2025	3.082	4.562	7.644
Desinvesteringen 2024/2025	-	-	-
Afschr. op desinvesteringen 2024/2025	-	-	-
Afschrijvingen 2024/2025	-12.382	-44.881	-57.263
	-9.300	-40.319	-49.619
Boekwaarde per 30 april 2025	24.823	118.720	143.543
Cumulatieve aanschafwaarde	104.146	449.543	554.062
Cumulatieve afschrijvingen	-88.971	-330.823	-410.519
Boekwaarde per 30 april 2025	24.823	118.720	143.543

	30-apr-2025	30-apr-2024
	€	€
Financiële vaste activa		
Dit betreft het belang van 33% in Zeker in Sport B.V.		
Stand per 1 mei	8.520	15.210
Agio	-	-7.499
Resultaat	11	809
Stand per 30 april	8.531	8.520

Vlottende activa

Vorraad

Dit betreft een voorraad boeken en kleding.

Vorraad	44.621	45.492
	44.621	45.492

Debiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen. De voorziening voor overige debiteuren is € 6.994 (vorig seizoen € 3.102).

Debiteuren ledenadministratie	35.422	10.646
Overige debiteuren	245.487	132.774
	280.909	143.420

Overige vorderingen en overlopende activa

Onder de overige vorderingen en overlopende activa zijn diverse vorderingen en vooruitbetaalde kosten opgenomen, volgens onderstaande specificatie:

Belastingen en Sociale premies

Terug te vorderen BTW	148.548	12.035
Terug te vorderen		
Vennootschapsbelasting	6.144	17.024
Totaal	154.692	29.059

Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	116.921	155.805
Nog te ontvangen bedragen	341.650	376.011
Overige vorderingen	41.456	96.883
Nog te ontvangen subsidies	275.918	263.452
Totaal	775.945	892.151

	30-apr-2025	30-apr-2024
	€	€
Geldmiddelen		
Rekening-courant banken	1.191.106	1.809.230
Kas	-	-
Totaal	1.191.106	1.809.230
Eigen vermogen		
Algemene reserve	579.995	712.856
Wettelijke reserve	337	20.330
Saldo per 1 mei 2025 resp. 2024	580.331	733.186
Specificatie Algemene reserve		
Stand per 1 mei 2024 resp. 2023	712.856	723.328
Resultaat boekjaar	-152.854	-34.221
Mutatie wettelijke reserve	19.993	23.749
Saldo per 1 mei 2025 resp. 2024	579.995	712.856
Specificatie Wettelijke reserve		
Stand per 1 mei 2024 resp. 2023	20.330	44.079
Mutatie wettelijke reserve	-19.993	-23.749
Saldo per 1 mei 2025 resp. 2024	337	20.330
Vooruit ontvangen bedragen		
Vooruit ontvangen		
Contributie/verzekeringspremie	1.464.923	1.655.732
Vooruit ontvangen bedragen	2.000	2.073
Totaal	1.466.923	1.657.805

Dit betreft de bedragen die in het boekjaar 2024/2025 zijn ontvangen en bestemd zijn voor het boekjaar 2025/2026. Door het later betalen van de contributie en verzekeringspremie, zijn de vooruit ontvangen contributie- en verzekeringspremies gedaald.

	30-apr-2025	30-apr-2024
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
De overige schulden en overlopende passiva hebben betrekking op belastingen en premies voor sociale verzekeringen, reservering van vakantietoeslag en vakantiedagen, nog te betalen bureaunkosten, kosten van commissies en overige kosten.		
Nog te betalen bedragen	192.722	194.805
Te betalen pensioenpremie	32.529	68.814
Te betalen eindejaarsuitkering	24.911	22.118
Te betalen vakantiegeld	160.805	154.469
Reservering vakantiedagen	62.833	54.313
Totaal	473.800	494.519
Belastingen en Sociale premies		
Te betalen loonbelasting	-	90.168
Te betalen BTW	10.993	-
Totaal	484.793	584.687

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Leaseverplichtingen zijn aangegaan tot een totaal van € 475.297, waarvan € 168.729 een looptijd van minder dan 1 jaar en € 0 langer dan 5 jaar. Deze verplichtingen lopen tot medio april 2030. De aangegane huurverplichtingen zijn als volgt:

- De Orteliuslaan 1041 te Utrecht met een huurverplichting van:

- Verplichting minder dan 1 jaar	€ 169.373
- Verplichting groter dan 5 jaar	€ -
- Gehele verplichting (tot en met 31 oktober 2028)	€ 610.671
- De Willem Buytewechstraat 45 te Rotterdam met een jaarlijkse huur van circa € 17.866. Deze huurverplichting is voor onbepaalde tijd aangegaan, met een opzegtermijn van drie maanden.

Mandaat Assurantiën B.V.

Er is een samenwerkingsovereenkomst met Mandaat Assurantiën B.V. om te bemiddelen voor de verkoop van reisverzekeringen. Deze overeenkomst is voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 6 maanden.

Fiscale eenheid voor de Vennootschapsbelasting

De NSKiV Holding B.V., NSKiV Media B.V., NSKiV B.V., Milq B.V. en wePowder B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en zijn daarom hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelasting-schulden binnen de fiscale eenheid. Hetzelfde geldt voor de omzetbelastingsschulden binnen de fiscale eenheid die gevormd is tussen Nederlandse Ski Vereniging, De NSKiV Holding B.V., NSKiV Media B.V., NSKiV B.V., Milq B.V. en wePowder B.V..

Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2024/2025

In deze toelichting op de staat van baten en lasten bespreken wij de voornaamste afwijkingen ten opzichte van de begroting. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Toelichting op de baten

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€	€
Subsidies			
NOC*NSF	1.542.491	1.426.000	1.534.475
FIS	245.100	110.000	119.569
IBU	22.093	25.000	31.004
Johan Cruyff	36.000	40.000	40.000
Overig	-	-	16.000
Totaal subsidies	1.845.684	1.601.000	1.741.048

Toelichting op de subsidies

De hogere subsidie-inkomsten NOC*NSF, betreffen een niet begrote subsidie 'versterken sportbonden' ad € 90.000 en een extra bijdrage voor topsport van € 20.000. De hogere topsportsubsidie van NOC*NSF betekent wel dat er ook meer wordt uitgegeven aan topsport dan oorspronkelijk begroot. De hogere subsidie van de FIS wordt voornamelijk veroorzaakt door een eenmalige extra 'distribution fee'. Deze was begroot onder de post overige baten. De IBU subsidie is altijd begroot op de minimale bijdrage en door het jaar heen komen er soms mogelijkheden voor extra subsidies. Zie **bijlage 1** voor een uitsplitsing van de subsidies van NOC*NSF. In de toelichting is aangegeven welke subsidies structureel zijn en welke incidenteel.

Contributie

Hoofdleiden	848.895	867.000	800.932
Gezinsleden	407.841	417.000	376.955
Club Wintersporters	2.861	26.000	716
Clubleden	50.480	51.000	52.240
Dienstenpakket	13.750	14.000	13.500
Institutionele leden	10.625	10.000	10.031
Totaal contributie	1.334.452	1.385.000	1.254.374

Toelichting op de contributie

Het lidmaatschap van Club Wintersporters is niet zo'n succes geworden als verwacht. De contributie-inkomsten van Hoofd- en Gezinsleden is lager dan begroot door een hoger aantal opzeggingen dan begroot. De overige contributie-inkomsten zijn in lijn met de begroting.

Verzekeringen

Provisie Reisverzekering	731.621	768.000	769.068
Provisie Ziektekosten	16.546	20.000	23.690
Totaal Verzekeringen	748.167	788.000	792.758

Toelichting op verzekeringen

De baten zijn lager door een hoger aantal opzeggingen dan begroot.

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
Advertenties en affiliaties	€	€	€
Advertenties	734.350	780.000	768.630
Affiliaties	153.169	165.000	187.741
Totaal Adv. en affiliaties	887.519	945.000	956.371

Toelichting op advertenties en affiliaties

Beide posten zijn gedaald. De post advertenties is lager door het wegvallen van een grote adverteerder waarvoor enkele kleinere adverteerders in de plaats zijn gekomen.

Bijdrage van leden

Educatie	265.813	180.000	195.050
Inschrijfgelden wedstrijden	113.216	70.000	93.344
Eigen bijdragen sporters	67.137	32.000	76.441
Totaal bijdragen leden	446.166	282.000	364.835

Toelichting bijdrage van leden

De baten op educatie zijn aanzienlijk gestegen door het aanbieden van meer opleidingen. Hierdoor is de post Inkopen ook navenant gestegen. De post Educatie kent daarom dit jaar een bescheiden positief resultaat. De post Educatie wordt altijd kostenneutraal begroot zonder het toerekenen van de personeelslasten. De omzet is mede gestegen door een extra bijdrage van NOC*NSF voor de opleidingen. De ontvangst van inschrijfgelden wedstrijden zijn hoger dan begroot door meer deelnemers aan wedstrijden. De eigen bijdragen sporters zijn hoger doordat er meer trainingskampen van Fundament tot Talent zijn gehouden dan begroot.

Sponsoring

Partnerships	278.281	294.000	285.196
Totaal sponsoring	278.281	294.000	285.196

Toelichting sponsoring

De sponsorbaten zijn in lijn met de begroting.

Overige Baten

Boeken	11.729	24.000	21.145
Kleding	632	2.000	1.529
Evenementen	34.640	40.000	44.438
Weer	49.122	35.000	35.148
Academy	5.105	10.000	8.820
Licenties	23.343	20.000	21.492
Overige baten	276.808	300.000	194.432
Totaal overige baten	401.379	431.000	327.004

Toelichting op de overige baten

Het blijkt steeds moeilijker te zijn om kleding en boeken te verkopen. De omzet is daardoor lager dan begroot. De omzet van evenementen is gestegen, door diverse testavonden en de inzet van de Wintersport Experience. De inkomsten van de Academy hebben niet de verwachte ontwikkeling doorgemaakt.

In de onderstaande tabel een specificatie van de overige baten:

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€	€
Barterdeal Snowworld	11.097	-	58.545
Fis licentie overeenkomst	-	100.000	33.333
Extra bijdrage FIS	-	138.000	-
Inzet personeel	52.500	54.000	50.000
Rente	16.259	-	6.571
Correctie pro rata BTW	-	-	11.038
BTW Suppletie Topsport	183.318	-	-
Deelneming Zeker in Sport B.V.	11	-	809
Overig	13.623	8.000	34.136
Totaal	276.808	300.000	194.432

Toelichting overige baten:

In deze post worden alle baten opgenomen waar geen structureel karakter heeft en wat niet onder te brengen is onder een andere baten post. Met het niet doorgaan van de samenwerking van de FIS is de € 100.000 FIS licentie niet gerealiseerd. De extra bijdrage FIS is verschoven naar subsidies. De BTW suppletie Topsport heeft een eenmalig karakter, dit zijn de suppleties over de jaren 2019 tot en met 2024. We vorderen nu over alle onderdelen die worden gesubsidieerd door NOC*NSF de Nederlandse BTW terug.

Toelichting op lasten

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€	€
Inkopen			
Inkopen	314.709	160.000	320.212
Totaal inkopen	314.709	160.000	320.212

Toelichting van de inkopen

In de post inkopen staan alle uitgaven die direct te verantwoorden zijn aan de diverse verkopen. Door de stijging in de omzet van Educatie is de inkoop van deze post ook gestegen. Hieronder een specificatie van de inkopen:

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
Educatie	227.614	124.000	163.611
Advertenties	11.128	15.000	115.678
Evenementen	15.622	15.000	16.253
Boeken en kleding	8.361	6.000	3.697
Barterdeals	48.119	-	15.456
Overig	3.865	-	5.517
	314.709	160.000	320.212

Personeel

Lonen en salarissen	2.286.820	2.178.000	2.134.856
Sociale lasten	289.626	283.000	251.633
Pensioen lasten	202.616	201.000	189.514
Inzet derden	264.041	294.000	163.816
Subtotaal personeel	3.043.103	2.956.000	2.739.819
Reis- en verblijfkosten	284.233	270.000	265.433
Overige personeelskosten	62.283	75.000	107.705
Totaal personeelskosten	3.389.619	3.301.000	3.112.957

Toelichting op de personeelskosten

De lagere uitgaven van Inzet van derden worden veroorzaakt door een lagere inzet en door het terugvorderen van de BTW op ingehuurde topsporttrainer en een verschuiving naar lonen en salarissen. De reis- en verblijfkosten zijn gestegen door het meer bezoeken van evenementen en kampioenschappen.

Bezoldiging bestuurders

De bestuurders ontvangen geen salaris. De bestuurders kunnen alleen hun gemaakte kilometers en onkosten declareren. In 2024-2025 was dat € 1.906 en in € 252 euro in 2023-2024.

Afschrijvingskosten

Afschrijvingen Inventaris	44.928	44.000	46.498
Afschrijvingen Goodwill	24.829	25.000	24.829
Afschrijvingen Internet	17.985	20.000	20.282
Afschrijvingen Hardware	12.335	16.000	15.711
Afschrijvingen Software	2.008	4.000	3.466
Totaal afschrijvingskosten	102.085	109.000	110.786

Toelichting op de afschrijvingskosten

Deze lasten zijn in lijn met de begroting.

	Realisatie 2024/2025 €	Begroting 2024/2025 €	Realisatie 2023/2024 €
Topsport			
Programma Para Alpine	324.071	364.000	364.886
Programma Para Snowboard	-	15.000	2.774
Programma Snowboard Freestyle	314.902	326.000	329.993
Campagne projecten	218.664	183.000	186.660
Maatwerk projecten	23.841	15.000	15.036
Algemeen	111.412	47.000	135.860
Totaal Topsport	992.890	950.000	1.035.209

Toelichting op topsport

Door een toename van de subsidie-inkomsten zijn logischerwijs (in verband met de verplichte cofinanciering) ook de lasten hoger. Per saldo is de post topsport gestegen, wel zijn er in de uitvoering andere keuzes gemaakt. De post Campagne projecten betreft de financiering van individuele sporters die door zowel door de NSKiV als door NOC*NSF worden ondersteund. In de post maatwerk projecten worden de projecten weergegeven waar de NSKiV zelf een bijdrage levert aan de ondersteuning van talentvolle sporters. In de post Algemeen zijn de kosten verantwoord die te maken hebben met het project "van Fundament tot Talent". Een gedeelte daarvan wordt gedekt door de subsidie van de Johan Cruyff Foundation.

Marketing & Communicatie			
Marketing	10.579	12.000	6.091
Communicatie	185.096	171.000	171.337
Totaal marketing & communicatie	195.675	183.000	177.428

Toelichting marketing & communicatie

In communicatie zijn de kosten verwerkt voor het realiseren van het wintersport magazine. De begrote besparing is niet gerealiseerd door de indexatie van diverse lasten.

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
Sportontwikkeling			
Ondersteuning verenigingen	31.140	25.000	31.893
Bijdragen verenigingen	89.866	115.000	108.115
Totaal sportontwikkeling	121.006	140.000	140.008

Toelichting sportontwikkeling

In de post ondersteuning zijn alle directe kosten verantwoord die samenhangen met de ondersteuning van de verenigingen en de Wintersport Experience. In de post Bijdragen verenigingen zijn de aanvragen m.b.t. het Sportstimuleringsfonds en de reguliere bijdragen aan de verenigingen verantwoord. Door minder aanvragen in het fonds is deze lager dan begroot.

Wedstrijdsport

Internationale wedstrijden	27.823	16.000	11.815
Nationale wedstrijden	73.606	93.000	68.293
Totaal wedstrijd sport	101.429	109.000	80.108

Toelichting wedstrijd sport

In deze post zijn alle directe kosten verantwoord die te maken hebben met het organiseren van wedstrijden en de Nederlandse Kampioenschappen. Door het annuleren van NK snowboard en het gedeeltelijk stoppen van het NK Alpine zijn de lasten lager dan begroot.

	Realisatie 2024/2025 €	Begroting 2024/2025 €	Realisatie 2023/2024 €
Overige bedrijfslasten			
Huisvesting	261.620	255.000	251.767
Lidmaatschappen, Int. Werk	55.398	39.000	34.026
Bestuur, commissies en ALV	10.235	12.000	4.505
Automatisering	125.010	90.000	56.036
Internet	81.616	124.000	148.910
Advies- en Juridische kosten	75.662	37.000	57.253
Verzekeringen	60.008	53.000	52.441
Portokosten	83.109	67.000	73.804
Telefoonkosten	12.389	18.000	18.648
Bankkosten	15.222	18.000	17.730
Organisatiekosten	10.156	15.000	15.704
Accountantskosten	47.521	45.000	48.087
Overige lasten	39.143	1.000	188
Totaal overige bedrijfslasten	877.089	774.000	779.099

Toelichting overige bedrijfslasten

De posten automatisering en internet zijn samen binnen budget gebleven. De post advies- en juridische kosten is gestegen door de inhuur van een niet begrote verzekeringsadviseur. Door een stijging van de PostNL-tarieven zijn portokosten gestegen. In de post overige lasten is de niet-begrote vennootschapsbelasting last opgenomen ad € 13.000 euro en daarnaast € 20.000 euro voor het niet kunnen doorbelasten van de gemaakte kosten voor het FIS project. De overige € 6.000 euro zijn diverse kleine onvoorziene posten.

Enkelvoudige Balans per 30 april 2025

(na bestemming resultaat boekjaar in euro's)

	30-apr-2025		30-apr-2024	
ACTIVA	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Software en internet	81		19.289	
		81		19.289
Materiële vaste activa				
Hardware	16.653		22.623	
Inventaris	118.720		159.040	
		135.373		181.663
Financiële vaste Activa				708.367
		763.268		
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraad		27.971		27.971
Vorderingen				
Debiteuren	196.822		127.579	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.537.260		1.434.684	
		1.734.082		1.562.263
Geldmiddelen				
Liquide middelen		755.017		1.016.047
Totaal activa		3.415.792		3.515.600
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	580.251		713.897	
Wettelijke reserve	81		19.289	
		580.332		733.186
Langlopende schulden		-		-
Kortlopende schulden				
Vooruit ontvangen bedragen	208.569		189.741	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	63.947		211.224	
Overige schulden en overlopende passiva	2.562.944		2.381.449	
		2.835.460		2.782.414
Totaal passiva		3.415.792		3.515.600

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten 2024/2025

Baten	Realisatie 2024/2025 €	Begroting 2024/2025 €	Realisatie 2023/2024 €
Subsidie	1.845.683	1.601.000	1.741.047
Contributie	1.334.451	1.385.000	1.254.372
Advertenties en Affiliatie	381.763	420.000	420.434
Bijdrage van Leden	446.166	282.000	386.327
Sponsoring	278.281	294.000	285.196
Overige Baten	259.054	288.000	192.697
Totaal Baten	4.545.398	4.270.000	4.280.073
Lasten			
Inkopen	285.497	124.000	240.727
Personeelskosten	2.459.355	2.387.000	2.299.430
Afschrijvingskosten	72.544	79.000	80.677
Topsport	992.890	950.000	1.035.209
Marketing & Comm.	176.230	183.000	154.935
Sportontwikkeling	121.005	140.000	140.007
Wedstrijdsport	101.429	109.000	80.108
Overige Bedrijfskosten	544.203	500.000	450.540
Totaal Lasten	4.753.153	4.472.000	4.481.633
Saldo	-207.755	-202.000	-201.560
Resultaat deelnemingen NSKiV Holding B.V.	54.901	202.000	167.339
Resultaat na deelneming	-152.854	-	-34.221

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van RJ 640 "Organisatie zonder winststreven".

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de Nederlandse Ski Vereniging.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vereniging is vrijgesteld van de vennootschapsbelasting.

Toelichting op de enkelvoudige Balans

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	30-apr-2025	30-apr-2024
	€	€
Stand per 1 mei	708.367	541.028
Resultaat deelneming	54.901	167.339
Stand per 30 april	763.268	708.367

Vlottende vorderingen

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Eigen vermogen

Algemene reserve	580.251	713.897
Wettelijke reserve	81	19.289
Saldo per 1 mei 2025 resp. 2024	580.332	733.186

Specificatie Algemene reserve

Stand per 1 mei 2024 resp. 2023	713.897	725.198
Resultaat boekjaar	-152.854	-34.221
Mutatie wettelijke reserve	19.208	22.920
Saldo per 1 mei 2025 resp. 2024	580.251	713.897

Specificatie Wettelijke reserve

Stand per 1 mei 2024 resp. 2023	19.289	42.209
Mutatie wettelijke reserve	-19.208	-22.920
Saldo per 1 mei 2025 resp. 2024	81	19.289

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Verkoop deelneming Zeker in Sport B.V.

Gedurende het boekjaar is een koopovereenkomst tot stand gekomen voor de verkoop van de deelneming Zeker in Sport B.V., waarbij een verkoopprijs van € 200.000 is overeengekomen. De feitelijke levering van de aandelen, en daarmee de overdracht van eigendom, heeft nog niet plaatsgevonden binnen het verslagjaar.

Belastingonderzoek omzetbelasting

De Belastingdienst heeft een beperkt onderzoek ingesteld naar de btw-suppleties over de jaren 2019 tot en met 2024. Op balansdatum was het onderzoek nog niet afgerond. De vereniging verwacht dat dit geen materiële gevolgen zal hebben voor de jaarrekening.

Bestemming van het resultaat 2024/2025

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2024/2025 ad € 152.854 te onttrekken aan de algemene reserves.

Vooruitlopend op de vaststelling door de Algemene Ledenvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak van de jaarrekening

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Utrecht, 10 oktober 2025

Voorzitter: M. Mulder

Penningmeester: S.N. Winters

Secretaris: A.S.W. Enting (waarnemend)

Overige leden: P. Danisevska
M. van de Pavard

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2024/2025 ad € 152.854 te onttrekken aan de algemene reserves.

Vooruitlopend op de vaststelling door de Algemene Ledenvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Nederlandse Ski Vereniging

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024/2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening eindigend op 30 april 2025 van de Nederlandse Ski Vereniging te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Ski Vereniging per 30 april 2025 en van het resultaat over de periode 1 mei 2024 tot en met 30 april 2025 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 april 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over de periode 1 mei 2024 tot en met 30 april 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Ski Vereniging zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de toelichting op de subsidies;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, de toelichting op de subsidies en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 10 oktober 2025

Kreston Lentink Audit B.V.



drs. L.J. de Graaf RA

Bijlage 1 - Overzicht subsidies

	€	€	€	€
NOC*NSF	2024	2025	Totaal	
1.1 Sportbonden	281.566	135.356	416.922	
3.1a Aangepast Alpine skiën (2024-2)	211.143		211.143	
3.1a Aangepast Alpine skiën (2025-1)		196.958	196.958	
3.1a Snowboard freestyle (2024-2)	224.091		224.091	
3.1a Snowboard freestyle (2025-1)		211.260	211.260	
3.1b Bijdrage progr, Michelle Dekker (2024-2)	16.298		16.298	
3.1b Bijdrage progr. Michelle Dekker (2025-1)		15.635	15.635	
3.1b Bijdrage progr. Lisa van Bunschoten (2024-2)	7.778		7.778	
3.1b Bijdrage progr. Lisa van Bunschoten (2025-1)		7.637	7.637	
3.1b Bijdrage progr, Chris Vos (2024-2)	7.778		7.778	
3.1b Bijdrage progr. Chris Vos (2025-1)		7.637	7.637	
3.1b Bijdrage progr, Glenn de Blois (2024-2)	20.214		20.214	
3.1b Bijdrage progr. Glenn de Blois (2025-1)		20.115	20.115	
3.1 b Bijdrage programmakosten 2024-2025	65.000		65.000	
3.1 c Bijdrage Dean Kooij 2024-2025	15.273		15.273	
3.1 c Snowboard extra bijdrage	5.000		5.000	
5.1 Versterken sportbonden	60.257	30.128	90.385	
Yog bijdrage	3.367		3.367	
Totaal NOC*NSF				1.542.491
Overige subsidies				
Johan Cruyff Foundation			36.000	
Overige subsidies			-	
FIS			245.100	
IBU			22.093	
				303.193
				1.845.684

Toelichting op de subsidies

De wijze waarop de subsidies zijn verwerkt in de jaarrekening

Alle subsidies zijn verantwoord onder post 'Baten-Subsidies'.

De belangrijkste subsidievoorwaarden

Om in aanmerking te komen voor de diverse subsidies van NOC*NSF moet worden voldaan aan de algemene aanvraagvoorwaarden, daarnaast gelden er voor elke rubriek specifieke voorwaarden. Hieronder worden de belangrijkste voorwaarden per categorie vermeld.

1.1 Sportbonden

- Ingevuld evaluatieformulier aangaande realisatie sportparticipatie beleidsdoelen 2014.
- Aanvraagformulier Basisbijdrage Verhogen Sportparticipatie invullen.

1.2.4 Sporttechnisch

- Opgave van de realisatie van het aantal verstrekte diploma's in het kalenderjaar (t-1).

2.1 Maatwerkfinanciering Top 10

- Fulltime programma
- Presteren (of expertise-call topsportmanagement NOC*NSF)
- Commitment van de bond (minimaal 30%)
- Regie van de bond
- Technisch directeur met mandaat
- Fulltime coach
- Fulltime talentontwikkelingsprogramma in een CTO-setting/structuur.

Johan Cruyff Foundation: hiervoor geldt dat de subsidie besteed moet worden aan het project "van FUNDament tot Talent".

Structureel of incidenteel karakter

De subsidieposten 1.1 Sportbonden van NOC*NSF hebben een structureel karakter. Deze moeten jaarlijks opnieuw worden aangevraagd.

De overige subsidies van NOC*NSF kennen een incidenteel karakter. Hiervoor kan elk jaar onder voorwaarden een aanvraag worden ingediend. Ook alle overige subsidies hebben een incidenteel karakter.

Subsidieafrekeningen

Alle subsidieafrekeningen van 2023 zijn afgerekend. Volgens de richtlijnen van NOC*NSF moeten de subsidiegelden die zijn toegekend voor het jaar 2024 voor 1 oktober 2025 worden afgerekend.